

# FLAVIA FOZ MANGE

## DADOS PESSOAIS

---

Endereço: Al. Lorena, 800 – cj. 1910, CEP: 01424-004 - São Paulo, SP  
Telefone: +55 11 3280 8835 ou +55 11 99460 2565  
E-mail: flavia.mange@flaviamange.com.br  
Admitida na OAB-SP (2004) e no New York State Bar (2008)

## APRESENTAÇÃO

---

Sócia fundadora de Flavia Mange Advogados (atual denominação de Mange & Gabbay) responsável pela área de solução de disputas. Tem experiência em procedimentos arbitrais nacionais e internacionais, conduzidos em português e inglês, de acordo com os mais variados regulamentos de arbitragem. Atuou como presidente de tribunal arbitral, árbitra-única, coárbitra ou secretária arbitral em procedimentos administrados pelo CAM-CCBC, CCI, HKIAC, CMA-CIESP/FIESP, CAMARB, FGV, AMCHAM entre outros, além de arbitragens UNCITRAL *ad hoc* ou administradas por outras instituições. Atuou em arbitragens envolvendo disputas comerciais e contratuais, conflitos societários e no mercado de capitais, parcerias e joint-ventures, parceria rural, construção, energia (incluindo renováveis) e infraestrutura, contratos de prestação de serviços de tecnologia e de licença e disputas de investimentos. Integra o corpo de árbitros e mediadores de diversos centros de arbitragem e mediação no Brasil e exterior. Listada no Who's Who – Future Leaders in Arbitration e Global Leaders (2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022) e mencionada entre “*most highly regarded partners in the Americas*” em (2019 e 2021); e no Leaders League in Arbitration and Litigation (2017, 2018, 2019 e 2020). Vendedora do prêmio Rising Star na categoria de Resolução de Disputas no “Brazil's Leading Lawyers” (2021), organizada pela Leaders League.

Tem experiência internacional nas equipes de arbitragem do Shearman & Sterling e Freshfield Bruckhaus em Paris, França. Foi *in-house counsel* na Hewlett-Packard (HP), atuando como *Litigation Manager* para América Latina. Foi *intern* da Corte Internacional de Arbitragem da CCI.

É mestre e doutora em direito internacional pela Universidade de São Paulo (USP). Possui LL.M. em *International Legal Studies* pela New York University (NYU) School of Law. Foi *Visiting Researcher* na Harvard Law School (HLS) e *Guest Lecturer* do curso de arbitragem do LL.M no Trinity College Dublin (TCD), Irlanda. É professora do programa de mestrado em direito na Universidade Estadual Paulista (UNESP) e em diversos cursos de pós-graduação lato-sensu. É autora dos livros *Processo Arbitral Transnacional* e *Medidas de Urgência nos Litígios Comerciais Internacionais*. Foi representante do ICC-YAF para América Latina (Brasil) de 2017-2019 e secretária executiva da Comissão de Mediação e Arbitragem da CCI Brasil (2019-2020). Foi Editora-Chefe da Revista Brasileira de Arbitragem em 2018-2020 e Editora Associada entre 2012-2018. É membro do Comitê Executivo da *Rising Arbitrators Initiative*.

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

**Flavia Mange Advogados** (anteriormente denominado Mange & Gabbay – Sociedade de Advogados), São Paulo, Brasil (2014-atual)

Sócia Fundadora com atuação nas áreas de contencioso arbitral e judicial. Atuação como árbitra, parecerista e advogada em arbitragens envolvendo disputas societárias, mercado financeiro, representação comercial, construção e infraestrutura, energia (incluindo renováveis), incorporação imobiliária, parceria rural e investidor estrangeiro e direito minerário. Atuação em contencioso judicial envolvendo matéria arbitral e disputas comerciais. Atuação em negociações e mediações. Consultoria em desenho de solução de disputas e meios alternativos de solução de conflitos.

**Hewlett-Packard Brasil**, São Paulo, Brasil (2013-2014)

*Litigation Manager for Latin America Region*. Responsável por contenciosos acima de US\$ 2 milhões na região. Atuação em processos judiciais e extrajudiciais, em especial apoio a equipes locais em procedimento arbitral na Romênia (*Court of International Commercial Arbitration - Chamber of Commerce and Industry of Romania*) e mediações *ad hoc* em Hong Kong e na Colômbia. Atuação em processos de investigação e na reorganização de procedimentos internos do contencioso no Brasil.

**Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga**, São Paulo, Brasil (2010-2011)

Atuação em procedimentos arbitrais administrados por instituições brasileiras e internacionais envolvendo disputas societárias, mercado de capitais, contratos de *joint-venture* e outras matérias comerciais. Atuação em contencioso arbitral, em especial em ação de anulação e homologação de sentença estrangeira. Redação e negociação de cláusulas compromissórias. Atuação como Secretária Arbitral em diversos procedimentos.

**Barretto Ferreira, Kujawski, Brancher e Gonçalves**, São Paulo, Brasil (2009-2010)

Atuação em arbitragens administradas por instituições brasileiras e internacionais envolvendo disputas societárias, compra e venda de energia, contrato de software e construção de Pequenas Centrais Hidrelétricas (PCHs). Atuação como co-mediadora em procedimento envolvendo contrato de modernização de sistema tecnológico. Atuação como Secretária Arbitral em diversos procedimentos.

**Freshfields Bruckhaus Deringer LLP**, Paris, França (set.-dec./2008)

Atuação em arbitragem de construção perante a SCC. Preparação de minutas de ordens processuais e partes de decisão sobre jurisdição em arbitragem com base nas regras da LCIA. Elaboração de carta de oferta em concorrência internacional. Atuação em disputa sobre fronteira marítima na Corte Internacional de Justiça e em arbitragem de investimento envolvendo investidor europeu e país africano no CIRDI.

**Shearman & Sterling LLP**, Paris, França (set./2007-ago./2008)

Atuação em arbitragem administrada pela CCI envolvendo contratos de licença para uso de marca e logotipo, produção e comercialização. Participação durante todo o procedimento perante o Tribunal Arbitral, inclusive na estratégia processual, *document management*, elaboração de memoriais e audiência.

**Corte de Arbitragem da Câmara de Comércio Internacional (CCI)**, Paris, França (fev./2008)

Estágio na equipe latino americana. Análise de requerimentos arbitrais e exame prévio de sentenças. Auxílio em pesquisas e preparação de conferências. Participação das sessões da Corte de Arbitragem.

**Departamento de Recuperação de Ativos e Cooperação Jurídica Internacional**, Brasília, Brasil (mar.-abr./2006)

Autoridade central brasileira responsável pela cooperação jurídica internacional e tratados bilaterais.

**Lima Gonçalves, Jambor e Rotenberg e Silveira Bueno**, São Paulo, Brasil (2004-2006)

Advogada e estagiária na equipe de contencioso.

**Xavier, Bernardes e Bragança (XBB)**, São Paulo, Brasil (2003-2004)

Estagiária nas equipes de contencioso e de societário, em especial para clientes alemães.

**Stokinger Solicitors**, Londres, Inglaterra (fev.-mar./2002)

Estagiária responsável pela realização de pesquisas jurídicas e redação de memorandos.

**Goulart Penteado, Iervolino e Lefosse**, São Paulo, Brasil (1999/2000)

Estagiária na equipe de societário.

**FORMAÇÃO ACADÊMICA**

---

**Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo**, São Paulo, Brasil (2012)

Doutora em Direito Internacional, 2012. Tese aprovada com distinção e recomendação de publicação. Tese: *Processo Arbitral Transnacional – reflexões sobre as normas que regem os aspectos procedimentais da arbitragem*.

**Harvard Law School**, Cambridge, Estados Unidos da América (2011)

Pesquisadora visitante (*Visiting Researcher*)

Formação pelo Harvard Mediation Program (HMP), Co-Mediadora na Roxbury Court, Boston.

**Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo**, São Paulo, Brasil (2008)

Mestre em Direito Internacional, 2008.

Dissertação com o título: *Medidas de Urgência nos Litígios Comerciais Internacionais – Reconhecimento pelos Tribunais Superiores de medidas proferidas por tribunais arbitrais e judiciais no exterior*.

**New York University School of Law**, Nova Iorque, Estados Unidos da América (2007)

*LL.M. in International Legal Studies*, 2007.

Participante do Willem C. Vis (East) International Commercial Arbitration Moot. Editora do *Journal of International Law and Politics*.

**Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo**, São Paulo, Brasil (2004)

Bacharel em Direito. Prêmio melhor tese de láurea do Departamento de Direito Internacional.

**Ludwig-Maximilians Universität**, Munique, Alemanha (2001-2002)

Certificado em Direito Alemão. Intercâmbio Acadêmico.

## EXPERIÊNCIA ACADÊMICA

---

### **Universidade Estadual Paulista (UNESP)**, Franca, Brasil (2016 - atual)

Professora Substituta aprovada por concurso público em dez./2015 e professora visitante no mestrado. *Coach* do time da UNESP para Competição Brasileira de Arbitragem em 2016.

### **GVLaw**, São Paulo, Brasil (2012-2015)

Professora na disciplina de Técnicas de Negociações em cursos de pós-graduação *latu sensu*.

### **Trinity College Dublin**, Dublin, Irlanda (2015)

Professora Convidada na disciplina de Arbitragem no curso de LL.M.

### **Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU)**, São Paulo, Brasil (2012-2014)

Professora adjunta nas disciplinas de Direito Internacional Público, Direito Internacional Privado, Direito Econômico Internacional e Direitos Humanos.

## LISTA DE ÁRBITROS E MEDIADORES

---

**Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá – CAM-CCBC** (integra corpo de árbitros)

**Câmara de Arbitragem Empresarial Brasil – CAMARB** (integra lista de árbitros)

**Câmara de Mediação e Arbitragem da FGV** (integra lista de mediadores)

**Câmara de Mediação e Arbitragem da Sociedade Rural Brasileira – CARB** (integra lista de árbitros)

**Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem – CBMA** (integra lista de árbitros e mediadores)

**International Institute for Conflict Prevention & Resolution – CPR** (integra o painel de neutros)

## OUTRAS ATIVIDADES

---

**Rising Arbitrators Initiative**, Executive Committee (2020-atual)

**ICC Commission on Arbitration and ADR**. Membro da task force “ADR & Arbitration” (2020-atual).

**ICC YAF Representative**, Brazil Sub-Chapter (2017-2019)

**ICC Advanced Arbitration Academy for Latin America**, Participante do primeiro programa da CCI para formação de árbitros na América Latina (2016-2018)

**Revista Brasileira de Arbitragem (RBA)**, Editora-Chefe (2018-2020). Editora Assistente (2013-2018)

**Harvard International Law Journal**, Cambridge, Estados Unidos, *Submissions Editor* (2011)

**NYU Journal of International Law and Politics**, Nova Iorque, Estados Unidos, *Graduate Editor* (2006-2007)

## PRINCIPAIS PUBLICAÇÕES

---

MANGE, F. F. *Processo Arbitral – Aspectos Transnacionais*. São Paulo: Quartier Latin, 2013.

MANGE, F. F. *Medidas de Urgência nos Litígios Comerciais Internacionais*. In Coleção de Direito Internacional L.O. Baptista, Renovar, 2012.

MANGE, Flavia Foz. *O Direito Transnacional como um Processo Jurídico - uma Metodologia: um estudo das normas que regem os aspectos processuais da arbitragem*. Revista de Direito Internacional, v. 13, p. 126 - 144, 2017.

MANGE, F. F. *A pendência de ação do judiciário brasileiro como estratégia para obstar o prosseguimento da homologação da sentença estrangeira*. In PINTO, Ana Luiza Baccarat da Motta; SKITNEVSKY, Karin (orgs), Arbitragem Nacional e Internacional – os novos debates e a visão dos jovens arbitralistas. Rio de Janeiro: Elsevier, p. 175-208, 2012.

MANGE, Flavia Foz; GONÇALVES, E. D.; LIMA, F. *Dispute Boards e Outras Questões Práticas sobre Resolução de Disputas em Projetos de Infraestrutura*. IN MATTOS FILHO (org), Construindo um novo Brasil: Principais desafios do regime jurídico da infraestrutura. São Paulo: Imprensa Régia, p. 139-150, 2011.

MANGE, F. F. *Anti-suit Injunctions in International Arbitration: Protecting the Procedural or Pushing to Settlement?* Dispute Resolution International, IBA, vol. 4, n. 2, October 2010, p. 191-217.

MANGE, F. F.; GREENBERG, S. *Institutional and Ad Hoc Perspectives on the Temporal Conflict of Arbitral Rules*. Journal of International Arbitration 27(2), Kluwer Law International, p. 225-239, 2010.

MANGE, F. F.; JUNQUEIRA, C. A. *A gestão do tempo nos procedimentos arbitrais*. In Revista do Instituto dos Advogados de São Paulo, v. 23, p. 49-64, 2009.

Demais publicações, eventos e informações adicionais em: <http://lattes.cnpq.br/2673776862999571>.

## IDIOMAS

---

**Inglês** (fluyente); **Alemão** (fluyente); **Espanhol** (avançado); e **Francês** (bons conhecimentos)

## EXEMPLOS DE ATUAÇÃO COMO ÁRBITRA

---

**HKIAC**, Coárbitra, Sede Hong Kong, Idioma Inglês. Arbitragem envolvendo contratos de compra e venda internacional de minério. Valor em disputa: USD 5 milhões.

**CCI**, Presidente do Tribunal Arbitral, Sede São Paulo, Idioma Inglês/Português. Arbitragem multiparte envolvendo empresa estrangeira e a construção de linha de transmissão de energia (Contrato EPC e Contrato de Prestação de Serviços). Valor em disputa: R\$ 95 milhões.

**CCI**, Presidente do Tribunal Arbitral, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem multiparte envolvendo a construção de linha de transmissão de energia (Contrato EPC). Valor em disputa: R\$ 2 milhões.

**CCI (Arbitragem Expedita)**, Coárbitra, Sede Rio de Janeiro, Idioma Português. Arbitragem multiparte envolvendo prestação de serviços de logística (Contrato de Prestação de serviços de Logística e Transporte). Valor em disputa: R\$ 6 milhões.

**CAM-CCBC**, Presidente do Tribunal Arbitral, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo cablagem de Parque Eólico (Contrato EPC). Valor em disputa: R\$ 6 milhões.

**CAM-CCBC**, Coárbitra, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo discussões após aquisição de empresa (Acordo de Incorporação e Outras Avenças). Valor em disputa: R\$ 49 milhões.

**CAM-CCBC**, Coárbitra, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo direito agrário (Contrato de Parceria Rural). Valor em disputa: R\$ 63 milhões.

**CAM-CCBC**, Presidente do Tribunal Arbitral, Sede Brasília, Idioma Português. Arbitragem envolvendo a administração pública indireta e disputa societária relacionada à Opção de Venda (Acordo de Acionistas). Valor em disputa: R\$ 64 milhões.

**CAM-CCBC**, Presidente do Tribunal Arbitral, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo construção e operação de empreendimento em área de concessão pública (Contrato Atípico de Cessão de Área). Valor em disputa: R\$ 10 milhões.

**CAM-CCBC**, Coárbitra, Sede Rio de Janeiro, Idioma Português. Arbitragem envolvendo validade de compromisso de compra e venda (Escritura de Promessa de Compra e Venda com Procuração). Valor em disputa: R\$ 9,6 milhões.

**CAM-CCBC**, Presidente do Tribunal Arbitral, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo incorporação imobiliária e opção de venda (Instrumento de Constituição de SCP). Valor em disputa: R\$ 19 milhões.

**CAMARB**, Presidente do Tribunal Arbitral, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo investimentos realizados em Sociedade por Conta e Participação. Valor em disputa: R\$ 6 milhões.

**AMCHAM**, Coárbitra, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo prestação de serviços de logística (Condições de Compra e Memorial Descritivo da Operação). Valor em disputa: R\$ 5 milhões.

**AMCHAM**, Presidente do Tribunal Arbitral, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo locação de área comercial (Contrato de Locação). Valor em disputa: R\$ 4 milhões.

**AMCHAM**, Coárbitra, Sede São Paulo, Idioma Português. Arbitragem envolvendo contratos bancários (Cédula de Crédito Bancário). Valor em disputa: R\$ 1 milhão.

**CMA-FIESP aplicando regulamento UNCITRAL**, Árbitra única, Sede São Paulo, Idioma Inglês. Arbitragem envolvendo de relação de franquia (Contrato de Franquia). Valor em disputa: R\$ 500 mil.

Atuação em Comitês Especiais de Impugnação de Árbitro não inserida na lista acima.

**Fev. 2022**