

## **DRA JENIFER ALFARO BORGES**

### RESUMEN INICIAL:

Cuento con formación internacional y experiencia en arbitraje (sin recusaciones), incluso como árbitro de emergencia. Soy **Fellow del Chartered Institute of Arbitrator (FCI Arb)**, institución cuya Faculty integro habiendo sido tutor tanto en ruta acelerada para Membership (Costa Rica y Perú) como a Fellowship (Brasil)

Profesora en diversas asignaturas en la Universidad de la República (Uruguay) así como en otros países (Universidad de Salamanca, Universidad Austral, Universidad De Londrina, entre otros), hace más de 10 años. Coordinadora de la Unidad Académica Jurídica de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la referida Universidad.

**Autora de 9 libros**, incluyendo “Sociedades comerciales” y “Temas de Arbitraje Internacional”, muchos de ellos con varias ediciones. Integrante de comités editoriales en Uruguay y el extranjero.

**Presidenta de la Asociación de Escribanos (Notarios) del Uruguay** (Vicepresidenta en el período anterior) Ex Directora del Colegio de Abogados del Uruguay.

Presidenta de RED ARB MED, organizadora de diversos eventos en arbitraje y mediación, incluyendo el Seminario internacional Comercio internacional, Inversión y Arbitraje que en 2024 celebró su sexta edición.

Directora de Publicaciones de la Unión Internacional de Abogados UIA. Miembro de su Comité Ejecutivo.

Co directora de la Revista Iberoamericana de Derecho Mercantil.

### **DESARROLLO DE LOS MÉRITOS:**

1. Dra en Derecho y Ciencias Sociales. Universidad de la República, Uruguay.
2. Escribana Pública, Universidad de la República, Uruguay.

### **FORMACIÓN DE POSGRADO**

1. Máster Derecho de la Empresa, Universidad de Montevideo, Uruguay, 2003. Tesis SOBRESALIENTE.
2. Maestría en Derecho Civil - énfasis en Contratos (2013). Universidad Católica del Uruguay. Todos los cursos aprobados
3. Maestría en Derecho Comercial, FDer, UdelaR, todos los cursos aprobados

### ESPECIALIZACIONES

1. • Especialización en Derecho Civil Contractual – Universidad Católica del Uruguay, 2015
2. • Especialización en Derecho del medio ambiente y mercado: Desarrollo sostenible 1y actividad económica, Universidad de Castilla y la Mancha. España 2003 CALIFICADO SOBRESALIENTE.

OTROS POSGRADOS (no cursos de actualización)

1. • Curso Superior de Arbitraje – Universidad San Pablo CEU, Madrid, España, 2020
2. • Posgrado Integración Europea, de la antigüedad al covid-19, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2020.
3. • Posgrado en Antropología jurídica, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2016
4. • Posgrado en Argumentación jurídica, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2016
5. • Posgrado en Derechos Humanos y Bioética, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2016
6. • Posgrado en Law & Economics, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2016
7. • Posgrado en Responsabilidad civil, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2016
8. • Posgrado Temas de Derecho Societario y Contractual, Universidad de la República, Facultad de Derecho , Uruguay, 2014
9. • Posgrado en Derecho de Autor - Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2008
10. • Posgrado en protección de las invenciones - Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2008
11. • Posgrado en Derecho de Obtentor, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2008
12. • Posgrado Taller de patentes, 2008, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, Argentina
13. • Posgrado de la Información y Comunicación Aplicadas a la Gestión Empresarial - Escuela de Posgrados de la Facultad de Derecho de la UDELAR 2008
14. Además de lo dicho:
  - a. He cursado y aprobado las pruebas de ingreso a la máxima categoría del Chartered Institute of Arbitrators (CI Arb), de Londres: nivel Fellow (antes aprobé el nivel Member)
  - b. El CI Arb es uno de las más prestigiosas instituciones del mundo en cuanto a nuclear arbitros internacionales, capacitarlos y entrenarlos. El ingreso a categorías Member (ingresé a mediados de 2021) y Fellow (ingresé a fines de 2021) requiere acreditar antecedentes y pasar por un riguroso examen (corregido por expertos en Londres) que incluye una semana de simulaciones y resolución de casos y situaciones.

Además de aprobar las pruebas de ingreso a la máxima categoría, fui invitada a integrarme a la Facultad internacional y he sido parte del cuerpo docente en diversos países, dependiendo directamente del control de Londres.

#### **B) Formación en cursos de educación permanente o extracurriculares:**

1. • Curso Prevención Lavados de Activos, Universidad de la República, Facultad de Ciencias Económicas y de Administración , Uruguay, 2015
2. • Posgrado en Elaboración y dirección de tesis de posgraduación en el campo de las ciencias sociales - FDER, UdelaR, 2014
3. • Curso para graduados: "Introducción al Derecho Jubilatorio", FDer, UdelaR, 2002
4. • Curso para graduados: Propiedad Horizontal, Universidad de la República, Facultad de Derecho , Uruguay, 2000
5. • Curso para graduados: Derecho Ambiental, medios de acción y la regulación ambiental, Universidad de la República, Facultad de Derecho, Uruguay, 1995

#### **C) Formación metodológica o técnico pedagógica:**

1. "Inteligencia emocional en el desempeño docente", Universidad de Montevideo, 2008.
2. "Jornadas Universitarias de Innovación en la Enseñanza del Derecho", Universidad de Buenos Aires, 2008.
3. Taller sobre Acuerdos para la Renovación de la enseñanza y curricularización de la Extensión, 2009.
4. "El Currículo: bases epistemológicas y paradigmas en juego", del Programa de formación Pedagógico – didáctica de docentes Universitarios del Área Social de la Universidad de la República, UDELAR Y CSE, 2007 (18 horas)
5. Seminario "La institución Universitaria", Facultad de Humanidades de la Universidad de Montevideo, 2010 (20 horas)
6. Seminario "Fundamentos de la Educación Universitaria", Facultad de Humanidades de la Universidad de Montevideo, 2010 (30 horas)
7. "Taller de Formación de Tutores, estudiantes referentes y operadores Sociales", abril -mayo del 2010.
8. Jornada "Renovación pedagógica", UdelaR, 2011.
9. "Los procesos psicopedagógicos en la nueva cultura del aprendizaje", CSE, UdelaR, 21 de agosto de 2010.
10. "Taller de aprendizaje del uso de la wiki como recurso didáctico", CSE, UdelaR, octubre 2010.
11. Aportes de la informática a la educación. La Plataforma EVA – UdelaR., 9 al 20 de agosto de 2010.
12. Metodología de la Investigación, curso de formación para docentes de la UdelaR, 2013.

13. Elaboración y dirección de tesis de posgraduación en el campo de las ciencias sociales, FDer, UdelaR, 2014, 15 hrs.
14. Posgrado en Elaboración y dirección de tesis de posgraduación en el campo de las ciencias sociales - FDER, UdelaR, 2014

#### **D) Asistencia a eventos académicos:**

1. VII Congreso de Derecho de Sociedades, Universidad de Málaga, Malaga, España, febrero 2024.
2. 9th International Convention on International Arbitration and UN Convention about International Sale of Goods, Universidad Panamericana, febrero 2024.
3. Congreso Internacional “Cuestiones actuales sobre competencia empresarial y contratación financiera: entre la digitalización y la sostenibilidad”, Cordoba, España, febrero 2024.
4. Seminario internacional de Derecho Corporativos y de las Nuevas Tecnologías, Colegio de Abogados de La Plata, Argentina, 31 de octubre de 2023.
5. Legaltech Summit segunda edición. Panel Digitalización de sociedades. Expositora.
6. IV Conferencia internacional Women way in Arbitration, Instituto Peruano del Arbitraje. Expositora.
7. Taller Empresas B y sociedades BIC en el proyecto de reforma de la Ley 16060. Asociación de Escribanos del Uruguay. Disertante.
8. Webinar Sociedades panameñas y uruguayas, Asociación de Escribanos del Uruguay y Colegio de Notarios de Panamá.
9. II Jornadas del Litoral, FDer. 2023. Expositora.
10. Conversemos sobre Arbitraje, Liga de Defensa Comercial, Hotel Radisson, 2023. Expositora.
11. Hablemos de pericias, FCEA UdelaR. 2023. Organizadora.
12. XV Congreso de Arbitraje Internacional del CEA , Madrid, 2023.
13. VII Congresso Med Arb João Pessoa 2023. Expositora.
14. Conversatorio La necesaria e ineludible Interacción entre Jueces, Árbitros y Abogados. Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica y CIAR. 2023. Expositora.
15. Evento Libros digitales. Decreto 384/2019. FCEA, UdelaR. 2023. Organizadora.
16. Webinar El arbitraje en las disputas societarias, International Chamber of Commerce Argentina, 2023. Expositora.

17. II Congreso Internacional de Derecho Comercial: “Nuevos paradigmas en el Derecho Comercial en Iberoamérica” - Universidad Nacional de San Marcos, Perú. 2023. Expositora.
18. Semana Académica del Instituto de Técnica Notarial, FDer, UdelaR, 2023. Expositora.
19. Seminario internacional Talks on Arbitration Latinoamérica, San Pablo, Brasil, 2023.
20. Seminario internacional de Arbitraje, Unión Internacional de Abogados UIA - Consejo de la Abogacía Mexicana, México, 2023. Expositora.
21. III Seminario Sociedades Comerciales y Concurso de Acreedores, FCEA (UdelaR), 2023. Organizadora. Moderadora.
22. Evento Encuentros internacionales 2022/23, Universidad de Alcalá de Henares. Expositora (Sociedades comerciales en iberoamérica: del control excesivo a la autonomía de la voluntad)
23. Mercosur arbitration week, Tribunal Permanente de Revisión del Mercosur, 2023. Expositora.
24. Webinar: Responsabilidad de gerentes y directores. Seguro D&O – Universitario Crandon, FCEA (UdelaR) 2022. Co-organizadora.
25. III Jornada internacional de Arbitraje, Universidad de CEMA Argentina y Corte Civil y Mercantil de Arbitraje de España, 2022.
26. VI Congresso Med Arb João Pessoa 2022. Expositora.
27. Seminario El arbitraje y la mejora de las relaciones comerciales con Iberoamerica, Ilustre Colegio de Abogados de Barcelona y Centro Iberoamericano de Arbitraje,, 2022. Expositora.
28. V Jornada de la Sociedad Venezolana de Derecho Mercantil, Sociedad Venezolana de Derecho Mercantil SOVEDEM. Expositora.
29. Legaltech Summit primera edición. Panel Nuevas tecnologías en el ámbito societario. Expositora.
30. Jornada notarial uruguaya, Asociación de Escribanos del Uruguay, Salto, 2022.
31. Semana Académica 2022 – El Derecho Comercial frente a las crisis globales – IDC, FDER 2020. Expositora.
32. 2021, Junio. LXXIII Encuentro de Institutos de Derecho Comercial de Colegios de Abogados de la Provincia de Buenos Aires. Expositora.
33. 2021, Junio. Desafíos Actuales del Arbitraje internacional y el rol del CIArb, Cámara de Comercio de Lima y Chartered Institute of Arbitrator. Expositora.
34. 2021, Mayo. Charla sobre Arbitraje Comercial internacional, International Chamber of Commerce Mexico.
35. 2021, Mayo. Jornadas preparatorias del I Congreso internacional de Derecho Comercial. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Expositora. XIV Congreso de Arbitraje Internacional CAI Costa Rica, San José de Costa Rica. Panelista.

36. I Congreso Internacional de Derecho Comercial: “El Derecho comercial en la sociedad del siglo XXI y su visión a futuro” - Universidad Nacional de San Marcos, Perú. 2021. Expositora.
37. Cápsula UIA – Arbitraje en Derecho de Familia y Sucesiones – Union Internationale des Avocats, 2021
38. Jornadas Abiertas de Arbitraje 2021 - Escuela de Posgrados del Colegio Público de Abogados de Capital Federal, Argentina – 2021. Expositora.
39. Jornadas Internacionales Virtuales: Derecho Comercial en el Cono Sur. Facultad de Derecho de la PUCRS, Brasil, Universidad Católica de Santa Fé, Argentina, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile y UdelaR. Expositora.
40. Webinar Arbitraje en dos Mundos – Canal Arbitragem – 2021, expositora.
41. Jornada virtual: “Perspectivas societarias post-pandemia” - UBA 2021.
42. Jornada notarial uruguaya, Asociación de Escribanos del Uruguay, plataforma Zoom, 2021.
43. 6th Conference on International Arbitration and the UN convention for the International Sale of Goods – Universidad Panamericana 2021. Expositora
44. III Conferencia Internacional Women in Arbitration IPA – IPA, CEA, ENCORP 2021. Expositora.
45. Webinar Diversidad en el Arbitraje, CIESP/FIESP – 2020. Expositora
46. Jornada de Notariado Novel. Asociación de Escribanos del Uruguay, 2020 – EXPOSITORA
47. Congreso XI CAI Costa Rica 2020 Edición Virtual. ICC Costa Rica, Octubre 2020
48. Jornada “El Régimen de las SAS en el Derecho Argentino y en el Derecho Uruguayo”- Instituto de Derecho Comercial del Colegio de Abogados de La Plata, Argentina.– 2020
49. Webinar ¿Por qué recurrir a la Mediación? Red Arb Med. MODERADORA.
50. Mesa de Diálogos entre Centros Arbitrales uruguayos – Evento online – Red Arb Med. 2020. Moderadora.
51. Webinar Aspectos Prácticos sobre Reconocimiento y Ejecución de Laudos Extranjeros – Red Arb Med, Coordinadora.
52. Webinar Encuentros Compliance, Capítulo Panamá. Ciclo de Conferencias: El Registro Beneficiario Final en la Legislación Comparada. Expositora.
53. Webinar Arbitraje Intelectual en Propiedad Intelectual – Red Arb Med. Moderadora.
54. Semana Académica 2020: El Derecho Comercial frente a las crisis globales – IDC, FDER 2020. Expositora.
55. IX Jornadas de Derecho bancocentralista – BCU 2020

56. Foro Internacional: Fuerza mayor y Rebus Sic Stantibus en tiempos de Covid-19 – Conecta Law, AIDDP 2020. Expositora
57. Congreso Latinoamericano de Derecho de la Construcción 2020 – Asociación Latinoamericana de Derecho de la Construcción 2020. Expositora.
58. II Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje . Red Arb Med, FDER 2020. Organizadora
59. I Seminario Internacional do Programa de Mestrado e Doutorado em Direito Negocial da Universidades Estadual de Londrina, Brasil. Tema do Evento: Desafio do Direito Atual Diante da Covid 19. Mesa 4, Direito Internacional; tema: Internacionalidade e Conflitos em Tempos de Pandemia. 12 de Junio 2020. Expositora
60. Seminario Internacional La Mediación Empresarial como camino de salida de la crisis. – Asociación de Escribanos del Uruguay. 2 de Julio 2020 - MODERADORA
61. II Conferencia Internacional Women in Arbitration IPA – IPA, CEA, Perú, 2020. Expositora.
62. Ciclo de Charlas en el marco del 74° Aniversario de la Asociación de Abogados de Salto: “Conversemos sobre SAS” . 2020
63. Foro Internacional: Fuerza mayor y Rebus Sic Stantibus en tiempos de Covid-19 – Conecta Law, AIDDP. 2020
64. Semana Académica 2020: El Derecho Comercial frente a las crisis globales – IDC, FDER
65. Charla de Sociedades de Acciones Simplificadas – Asociación de Escribanos del Uruguay, 2019. Expositora
66. 63° Congreso Union Internationale des Avocats, Luxemburgo, 2019. Expositora
67. Semana Académica 2019: “El Derecho Comercial en el camino de revisión de la normativa societaria y concursal” - Instituto De Derecho Comercial, FDer, UdelaR, 2019. Expositora
68. Jornada Tribunal Arbitral para PYMES - FECOBA 2019. Expositora
69. Dialogo Rioplatense sobre Arbitraje, Universidad de Buenos Aires y UdelaR, realizada en Buenos Aires, Argentina, agosto 2019. Expositora.
70. XIV Congreso argentino de Derecho Societario y X congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa – FDER, UNR 2019. Expositora
71. Conferencia: “Arbitraje y otros Medios Alternativos de Solución de controversias (MASC) en materia de construcción: la experiencia en América Latina” - ICC 2019
72. Seminario sobre Garantías Y seguros como instrumentos de gestión ambiental - DINAMA, BID-PNUD-MVOTMA, IDC 2019
73. Evento: “Latin American Arbitration Day with IPBA” - CEA 2019

74. Evento: “Una tarde con el CEA Mujeres” - Club Español del Arbitraje 2019
75. XIV Congreso de Arbitraje Internacional del CEA: “Reforzando la credibilidad del arbitraje: el Código de Buenas Prácticas del CEA” - CEA 2019
76. XI Conferencia Latinoamericana de Arbitraje – CLA 2019
77. VIII Encuentro del Grupo Centroamericano y del Caribe de Arbitraje, San Salvador, 2019. Expositora en Panel sobre “Reglas de Praga”.
78. Conferencia sobre Introducción a las Reglas CIADI – CIADI 2019
79. VII Jornadas de Relaciones Internacionales – FDER 2019. Expositora
80. Semana de Arbitraje: Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA) - CEDEP 2019
81. XIII Congreso Internacional de Arbitraje IPA – IPA, CEA 2019
82. Desayuno sobre “Negocios Interculturales y arbitraje”, Cámara oficial española de Comercio y Navegación, mayo 2019. Moderadora.
83. Charla “La práctica del Arbitraje Internacional de Inversión”, Facultad de Derecho, UdelaR, junio de 2019. Moderadora.
84. I Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje. FDer, UdelaR. Organizadora. 2019.
85. 62° Congreso Unión Internacional de Abogados, Valencia, España, 2018
86. Seminario El arbitraje Internacional y el Centro Iberoamericano de Arbitraje, intervención con la conferencia sobre Cambios en el Rol del Árbitro, UNAM, 2018.
87. XI Jornada argentino-uruguaya de Derecho Comercial. La buena fe en el derecho concursal, contractual y societario – FDER Bs As 2018
88. X Conferencia Latinoamericana de Arbitraje – CEDEP, Asociación Zambrano, ASADIP 2018
89. Evento: “Tax Incentives and Foreign Direct Investment (FDI)” - Union Internationale des Avocats, Brasil, 2018
90. Semana Académica 2018. IDC, FDER. Expositora.
91. CEAC International Arbitration Conference, Hamburgo, 2018.
92. 61° Congreso Union internationale des Avocats, Florencia, Italia, 2017.
93. Semana Académica 2017. IDC, FDER. Expositora.
94. VIII Jornada argentino-uruguaya de Derecho Comercial – FDER, IDC 2017

95. 60° Congreso Union internationale des Avocats, Macao, China, 2016
96. XIII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y IX Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa – UM, UNCUYO 2016. Expositora
97. XIII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y IX Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa – UM, UNCUYO 2016. Expositora
98. V Jornadas de Derecho Bancocentralista – BCU 2016
99. Conferencia “Bioética y Dignidad Humana (nuevas reflexiones)” - CAEEM. Bs As, 2016
100. Conferencia: “Irracionalidad y Derecho” La aportación de la teoría posmoderna a la argumentación en ciencias jurídicas y sociales – FDER Bs As 2016
101. Conferencia : “La intervención en la línea germinal humana” Problemas bioéticos y jurídico – FDER BsAs 2016
102. Evento: “Herramienta Efectiva para la Prevención de Lavado de Activos” - Baker Tilly 2016
103. VII Jornada argentino-uruguaya de Derecho Comercial – UBA y UdelaR, Bs As, 2016
104. Semana Académica 2016. IDC, FDER. Expositora.
105. VII Seminario Latinoamericano y del Caribe de Eficiencia Energética. OLADE, MIEM, CAF 2016
106. Seminario “Últimas tendencias en derecho deportivo en Europa y Estados Unidos – Puntos de vista desde ambos lados del Atlántico” - Union Internationale des Avocats, Miami, 2016
107. 59° Congreso Union Internationale des Avocats, Miami, USA, 2015
108. Semana Académica 2015. IDC, FDER. Expositora.
109. VI Jornada Argentina-Uruguaya de Derecho Comercial – IDC, UdelaR, 2015
110. Primera Jornada Internacional de Derecho de Comercio Internacional – CERRI, ALFABETO, Escuela Francesa de Negocios. 2015
111. 58° Congreso Union Internationale des Avocats, Florencia, Italia 2014
112. Jornadas de Homenaje al profesor Siegbert Rippe, “25 años de la ley de sociedades comerciales. Necesidad de su reforma” - FCEA 2014
113. Seminario “Organising a distribution network in South America” - Union Internationale des Avocats, Atenas, Grecia, 2014. Expositora
114. Semana Académica 2013: “Dinamismo y Desafíos del Derecho Comercial” - IDC y FDER 2013. Expositora
115. 57° Congreso Union Internationale des Avocats, Bahía, Brasil, 2013
116. II Jornadas de Derecho Bancocentralista – BCU 2013

117. IV Jornada Argentino-Uruguaya de Derecho Comercial – FDER 2013
118. Semana Académica Año 2012: “Hacia un nuevo Derecho Comercial: Sociedades, Concursos y Contratos” - Fder e IDC 2012
119. 56° Congreso Union Internationale des Avocats 2012
120. I Jornadas de Derecho Bancocentralista – Banco Central del Uruguay 2012
121. Jornadas de Derecho Marítimo: “El Derecho Marítimo de cara al siglo XXI” - Asociación Uruguaya Derecho Marítimo 2012
122. I Jornadas de Comercio Exterior – Asociación de Despachantes de Aduana del Uruguay 2012
123. Semana Académica Año 2011 del IDC, relativa a los "Tres Pilares del moderno Derecho Comercial: Sociedades, Concursos, Contratos" - FDER 2011
124. 55th UIA Congress - Union Internationale des Avocats, 2011
125. Segundo Seminario Internacional: Los cambios en la Infraestructura regional y sus impactos ambientales en clave de mejorar la gobernabilidad e institucionalidad del MERCOSUR - Escuela de Posgrado FDER 2011
126. II Jornada Argentino Uruguaya de Derecho Comercial - FDER 2011
127. Jornadas Internacionales de Derecho Económico Empresarial en Homenaje al Profesor Emérito Dr. Hector Alegria 2011
128. XI Congreso Argentino de Derecho Societario y VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa 2010
129. Terceras Jornadas Académicas "Las Relaciones Internacionales en el Siglo XXI" - FDER 2010. COMITÉ ORGANIZADOR.
130. Jornadas en Conmemoración de los Veinte Años de Vigencia de la Ley No 16.060 - AEU 2010
131. Semana Académica Año 2009 del IDC, relativa a la "Evaluación de la Ley de Sociedades Comerciales - a los 20 años de su promulgación" - IDC 2009
132. Seminario "Desarrollo del Mercado de Capitales y Banca de Inversión: Experiencias Latinoamericanas" - BROU y ALIDE 2009
133. Taller: "Ley N° 18.387 de Declaración Judicial del Concurso y Reorganización empresarial", "Nuevas Resoluciones y normas de Derecho Comercial" y "situaciones vinculadas a aspectos de Derecho Comercial de marcada relevancia para el ejercicio profesional" - Instituto de Investigación y Técnica Notarial 2009
134. XI Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial - IDC 2008
135. Foro Regional sobre el Tratado de Cooperación en Materia de Patentes (PCT) - MIEM DNPI 2008

136. Cuarto Congreso Iberoamericano de Derecho concursal - Instituto Iberoamericano de Derecho Concursal 2008
137. Seminario "Inteligencia Emocional en el desempeño docente" - UM 2008
138. Coloquio sobre Innovación, Patentes y Empresas - MIEM-DNPI 2008
139. Charla-debate Derecho Público en la Actualidad - Facultad de Derecho de Buenos Aires 2008
140. Charla "Ejecucion de titulos de Crédito"- FDER y FCS de Buenos Aires 2008
141. Cuarto Congreso Argentino Español de Derecho Mercantil - 2008
142. XVII Jornada Notarial Uruguaya - AEU 2007. Expositora
143. X Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial - FDER y IDC 2007
144. X Congreso Argentino de Derecho Societario y VI Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa - UNC, AND y FESPRESA 2007
145. Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial - FDER y IDC 2006
146. XVI Congreso Latinoamericano de Fideicomiso - FLB, BROU y BCU 2006
147. VI Congreso Argentino de Derecho Concursal y IV Congreso Iberoamericano sobre la Insolvencia - UNR y UCA 2006
148. Terceras jornadas Internacionales de Relaciones de Consumo - FDER 2006
149. Seminario "Gobierno Corporativo" - UM 2006
150. II Congreso de Derecho Civil - AEU 2006
151. VI Jornada Internacional de RRL "Los nuevos desafíos de las Relaciones Laborales" - CINTERFOR y FDER 2006
152. Segundo Encuentro Iberoamericano de Derecho Aduanero - IIFA 2006
153. Jornada Internacional: "Actuación Internacional de Sociedades" - Facultad Católica del Uruguay 2006
154. Jornadas sobre Responsabilidad de Administración y Socios de Sociedades Comerciales - FDER 2006
155. Jornada de "La Ley de Seguro de Depósito" - Universidad de Montevideo, 2006.
156. IX Jornadas Rioplatense de Derecho - Colegio de Abogados de San Isidro, 2005
157. Seminario Regional Latinoamericano sobre Prevención de Lavado de Dinero - Kroll 2005
158. Seminario: "Intereses y Usura" - Universidad de la Empresa 2004

159. IX Congreso Argentino de Derecho Societario y V Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa - Colegio de Graduados en CCEE de Tucumán 2004
  160. Fideicomiso: Seminario Internacional sobre Práctica Fiduciaria - Master Group 2004
  161. Seminario sobre "Mala Praxis Médica" - Master Group 2004
  162. Deliberaciones de la Cuadragésima Tercera Jornada Notarial Uruguaya - AEU 2003
  163. Sexta Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial 2003
  164. Conferencia sobre "La Reciente Reforma Concursal en España" - Instituto de Derecho Comercial y FDER 2003
  165. Seminario Internacional "Ciudad Formal, Ciudad Informal - El Marco Jurídico para la Construcción de Ciudad - Normativa Urbana y de Vivienda" - Instituto del Suelo Urbano 2003
  166. VIII Jornadas Rioplatenses de Derecho - Colegio de Abogados de San Isidro y Uruguay 2003
  167. Seminario sobre Responsabilidad Civil y Seguros - AIDA 2003
  168. Sexta Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial 2003
  169. Deliberaciones de la Cuadragésima Tercera Jornada Notarial Uruguaya - AEU 2003
  170. Seminario: "La Crisis Bancaria: Aspectos Jurídicos" - Universidad Católica del Uruguay 2002
  171. Seminario de Derecho Ambiental en Homenaje al Profesor Dr. Mateo Magariños de Mello - Universidad Católica del Uruguay 2002
  172. Jornada Académica: "Libertad de Prensa: Derecho a la Información vs. Derecho al Honor" - FDER 2001
  173. 2da. Conferencia Anual sobre Solución de Disputas en la OMC y el Mercosur 2000
  174. II Congreso Nacional de Derecho Civil - CED 1998
  175. Jornada de Aplicación Práctica de Derecho Público Internacional - El Derecho y la Antártida 1998
- 

## **ACTIVIDAD DE ENSEÑANZA**

### ***En UdelaR CARGOS ACTUALES***

1. Prof Adjunto de Derecho Comercial 1 y 2, Abogacía Notariado, **FDer**. ENCARGADA DE GRUPO desde 9/2018.
2. Prof Adjunto de la Asignatura **Optativa Arbitraje Comercial Internacional, 2022.**

3. Prof Adjunto de Derecho de la Empresa, Licenciatura en Relaciones Laborales, Facultad de Derecho Facultad de Derecho **FDer**.
    - a. 2 grupos a cargo desde año 2015.
  4. Prof Adjunto de Nociones Fundamentales de Derecho Privado, Licenciatura en Relaciones Internacionales, **FDer**.
  5. Prof Adjunto de Régimen Jurídico del Comercio Exterior: negocios internacionales, Licenciatura en Relaciones Internacionales, **unidad curricular del Instituto de Derecho Comercial**.
    - a. 2 grupos a cargo desde año 2010.
  6. Prof Adjunto - Derecho Societario, Facultad de Ciencias Económicas y Administración **FCEA, UdelaR**.
  7. Prof Adjunto de Derecho Comercial, **FCEA, UdelaR**.
  8. Prof Adjunto de Derecho del Empresario, **FCEA, UdelaR**.
- 

#### **Docencia en posgrados:**

1. Docente de la Maestría en Derecho Comercial, FDer, UdelaR.
  - a. Contratación del Empresario Mercantil. 2016.
  - b. Compraventa internacional de mercaderías. 2019
  - c. Empresa de construcción nacional e internacional. 2021.
2. Derecho Societario (de las Maestrías en Derecho), Universidad de Montevideo - FDer, UdelaR (2010 - 2012)
3. Docente de la Maestría en Finanzas de FCEA, UdelaR.
  - a. Funcionamiento de órganos societarios. 2024.

#### **Docente en los cursos para graduados en UdelaR:**

- A. En Facultad de Derecho:
  1. Conflictos empresariales modernos 2011.
  2. Enajenación de activos comerciales 2017.
  3. Derecho de la energía 2016.
  4. Compraventa Internacional de Mercaderías (incluye Incoterms) 2014
  5. Enajenación de activos comerciales. 2014.

6. Sociedades por Acciones Simplificadas 2020.

7. La empresas constructora nacional e internacional: operativa y contratos. 2021.

B. En FCEA (Facultad de Ciencias económicas y administración):

1. 2017 - Modelo de Negocios con Energías Renovables.
2. 2017 - Mecanismos de enajenación de activos empresariales
3. 2018 - Modelo de negocios con energías renovables.
4. 2018 - Taller práctico sobre funcionamiento de órganos societarios: Asamblea, Directorio
5. 2019 - Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS)
6. 2021 - Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS)
7. 2022 - Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS)
8. 2023- Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS)

### **Docencia en posgrado en Universidades fuera de Uruguay**

1. Profesora del Master en Arbitraje Internacional, Universidad Austral, Argentina.
2. Profesora del Máster de Formación Permanente en Arbitraje y Mediación en la Práctica Comercial, una iniciativa del Centro Iberoamericano de Arbitraje, la Universidad de Salamanca y Tirant lo Blanch Formación, España..
3. Profesora invitada de la Universidad Estadual de Londrina (Brasil) para el curso de Maestría en negocios internacionales (invitada en **3 ediciones**).

1. Profesora contratada del curso de arbitraje de la Peruvian Chamber of Commerce, Contratos internacionales y arbitraje, enero 2021.

2. Profesora contratada de la Facultad del Chartered Institute of Arbitrators (CI Arb), Londres. Tutor titular en Accelerated Route for Fellowship y Accelerated Route for Member en Brasil (2021 y 2022), Perú (2022) y Costa Rica (2022).

El CI Arb es una de las más prestigiosas instituciones del mundo en cuanto a reunir árbitros internacionales, capacitarlos y entrenarlos. El ingreso a categorías Member (ingresé a mediados de 2021) y Fellow (ingresé a fines de 2021) requiere acreditar antecedentes y pasar por un riguroso examen (corregido por expertos en Londres) que incluye una semana de simulaciones y resolución de casos y situaciones.

Además de aprobar las pruebas de ingreso a la máxima categoría, fui invitada a integrarme a la Facultad internacional y he sido parte del cuerpo docente en diversos países, dependiendo directamente del control de Londres.

3. Profesora invitada del Diploma en Derecho Corporativo, de la Universidad del CEMA, Argentina. Desde el año 2021 (3 años consecutivos).
- 

## **TUTORÍAS**

### **Tesis de grado - Tutora:**

1. ● Culturas e idiomas: dos ejes de la internacionalización de las empresas, Licenciatura en Relaciones Internacionales, FDer, UdelaR, Autor: Evelyn Rocha, 2020.
2. ● Situación de la Propiedad Intelectual en Uruguay: análisis del tema en los TLCs suscritos o en proceso, Licenciatura en Relaciones Internacionales, FDer, UdelaR, Autor: Natalia Viera, 2016.

### **Miembro de Tribunales evaluadores de tesis:**

1. Miembro de tribunal para Disertación de Posgrado de Suzane de Franca Ribeiro: “Dispute Board sob a perspectiva contractual: Da lex constructionis a legislação brasileira” - Universidade Estadual de Londrina 2020
2. Miembro de tribunal para Disertación de Posgrado de Daiane Schwabe Minelli: “O Acesso à justiça por meio da mediação nas serventias extrajudiciais” - Universidade Estatal de Londrina 2020

### **Miembro de Tribunales de Monografía final de grado:**

1. TEMA: Economía de la información - El poder de los datos. Licenciada Gabriela Maril Billeci Alza. Universidad de Londrina, Brasil. 2017.
2. TEMA: Las Empresas Plataforma y el Estado Uruguayo: estudio a partir de los aportes de Susan Strange. Licenciado Joaquín Maquieira Alonzo. Universidad de Londrina, Brasil. 2017.

### **Participación como evaluador en Competencias de Arbitraje**

1. Pre Moot ICC París, febrero 2018, como observadora.
2. Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA) 2018, árbitro de etapas orales.
3. VI Edición de E-MOOT 2020 - Facultad de Derecho, Universidad del Pacífico, Perú. 4 de Agosto 2020 – árbitro
4. Ring Arbitral, ESEN, San Salvador, 2019. Miembro del Tribunal Arbitral.
5. E-Moot 2020. Organizada por BFE (Bullard Falla Ecurra) en conjunto con la Universidad del Pacífico. Agosto 2020 – árbitro.

6. Conferencia Latinoamericana de Arbitraje 2020, árbitro de etapa oral (integración de 2 Tribunales) 7) CLA 2021, árbitro de etapa oral

## DOCENCIA EN INSTITUCIONES PRIVADAS en URUGUAY

### A. UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

1. **Encargada de grupo** (desde 2006 A 2012), Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de Montevideo, Privado I (Derecho comercial)
  2. **Encargada de grupo** (desde 2006 A 2011), Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de Montevideo, Privado II (Derecho comercial)
  3. **Docente de Derecho de las Sociedades**, Facultad de Derecho, 2011, ayudante.
- 

### PARTE DE LA INVESTIGACIÓN CON RESULTADO PUBLICADO:

1. ● Límites a la Competencia a la Asamblea para imponer Obligaciones al Accionista, en Libro XIV Congreso Argentino de Derecho Societario y X Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa Hacia un Nuevo Derecho Societario Tomo III, 2019.
2. ● Rebranding: de la marihuana al cannabis. (2017). Impulso y Desarrollo: el Derecho Comercial como un organismo vivo, FCU. ISBN: 978-9974-2-1042-4
3. ● Publicidad de los estados financieros y la responsabilidad del órgano de administración (2017). Impulso y desarrollo : el derecho comercial como organismo vivo. Sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-1042-4
4. ● Beneficiario final desconocido. Consecuencias (2017). Impulso y desarrollo : el derecho comercial como organismo vivo. Sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-1042-4
5. ● Una nueva variación en el estatuto del accionista a partir de la Ley No 19.484 (2017). Impulso y desarrollo : el derecho comercial como organismo vivo. Sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-1042-4
6. ● La disminución significativa de reventa como causal de rescisión del contrato de distribución comercial (2015). Los retos de la modernidad : cuestiones de derecho comercial actual : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN:978-9974-2-0980-0

7. ● Rescisión del contrato de distribución ante el concurso del distribuidor (2015). Los retos de la modernidad : cuestiones de derecho comercial actual : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN:978-9974-2-0980-0
8. ● La incursión de la parodia marcaría en la publicidad comercial (2015). Los retos de la modernidad : cuestiones de derecho comercial actual : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN:978-9974-2-0980-0
9. ● Ámbito de responsabilidad del socio de la sociedad no regular: diferencias en responsabilidad extracontractual (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2- 0949-7
10. ● Cese de la responsabilidad de socios y administradores de la sociedad en formación (2014) Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
11. ● Competencia del accionista con la sociedad en que participa (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
12. ● Los derechos económicos del usufructuario o del titular de acciones preferidas como límite al ejercicio del derecho de voto (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
13. ● Responsabilidad del tercero frente al distribuidor por violación de la exclusividad (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
14. ● Responsabilidad de los incapaces como socios fundadores: sociedades en formación y sociedades irregulares (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
15. ● Derechos del acreedor subordinado en materia de acuerdos concursales (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
16. ● Tratamiento concursal del crédito garantizado con fideicomiso (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
17. ● Enajenaciones de acciones al portador por titular no registrado ante BCU (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
18. ● Convocatoria de asamblea de accionistas a partir de la Ley 18.930 (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1

19. ● Diferencias en concurso civil (CGP) y concurso de la Ley 18.387 (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
20. ● Derecho del director de participar en las asambleas de accionistas (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
21. ● Las acciones de sociedad anónima no son alcanzadas por el embargo genérico (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
22. ● El embargo genérico no comprende los títulos de participación o deuda y, entre ellos, las acciones de sociedad anónima. Análisis de la reforma del C.G.P. (Ley 19.090), La Justicia Uruguaya, v.: 148 2013. ISSN: 07972695
23. ● Codeudores y garantes de la sociedad fusionada (2012). Hacia un nuevo Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0870-4
24. ● Modificación en el procedimiento de convocatoria: nulidad, responsabilidad o ejercicio de una potestad (2012). Hacia un nuevo Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0870-4
25. ● El socio de la SRL y el concurso de la sociedad: legitimación para promoverlo; subordinación de sus créditos (2012). Hacia un nuevo Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0870-4
26. ● Los órganos societarios y los límites a las medidas cautelares pre- concursales (2012). Hacia un nuevo Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0870-4
27. ● Vulnerabilidad de los acreedores sociales en la fusión (Completo, 2011). Revista de Derecho Comercial, v.: 4 p.:101 - 112, 2011. ISSN: 23936665
28. ● Vulnerabilidad de los acreedores sociales en la fusión. (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) Revista de Derecho Comercial, tomo 4, FCU, 2011.
29. ● Validez de la estipulación de exigibilidad anticipada de un crédito en caso de concurso, especialmente en materia de títulos valores (2011). Jornadas Chileno-Uruguayas de Derecho Comercial. Montevideo, Uruguay. Libro de Jornadas Chileno-Uruguayas de Derecho comercial, Fder (UdelaR)
30. ● Responsabilidades fiduciarias de los gerentes (2011). Jornadas Chileno-Uruguayas de Derecho Comercial. Santiago de Chile. libro de Jornadas Chileno-Uruguayas de Derecho comercial, Fder (UdelaR)

31. ● Abuso de la forma jurídica societaria en materia sucesoria (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
32. ● La Ley 16.060 y la participación de los incapaces en sociedades comerciales (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
33. ● Escrituración forzada de establecimiento comercial promovida por subrogación de un acreedor (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
34. ● Los créditos del autor en el concurso de la cesionaria o licenciataria (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
35. ● Legitimación del síndico o interventor para instar el concurso del socio personalmente responsable (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
36. ● Desamparo de socios en la fusión (2011). Jornadas Chileno-Uruguayas de Derecho Comercial. Montevideo, Uruguay.
37. ● Naturaleza jurídica de las cuotas suplementarias en las S.R.L. (Completo, 2010). Anuario de Derecho Comercial, v.: 13 p.:95 - 102, 2010. Uruguay.ISSN: 07970501
38. ● Admisibilidad De Acciones Que Limitan Derechos Fundamentales Respecto A Alguno De Los Giros Sociales (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK), XI Congreso Argentino De Societario
39. ● Luces Y Sombras En La Resolución Del Conflicto De Intereses Entre El Socio Y La Sociedad (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) XI Congreso Argentino De Societario VII Congreso Iberoamericano De Derecho Societario Y De La Empresa, Mar del Plata, Argentina, 2010.
40. ● Límites A La Participación De Una Sociedad Comercial En Otra, (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.
41. ● La Participación De Una Sociedad En Otra. Límites A Las Facultades Del Órgano De Administración, (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.
42. ● La Cesión Del Derecho De Preferencia, Sociedades Y Concursos, FCU, 2010. Sociedades y concursos en un mundo de cambio.
43. ● El Concepto de Insolvencia En La Ley 18.387 Y El Embargo A Los Administradores De Una Sociedad Comercial Concursada, Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.

44. ● Acciones A Entablar Por El Síndico Ante La Enajenación Simulada Del Establecimiento Comercial Previo Al Concurso, (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.
45. ● Traspaso De La Clientela O De Secretos Comerciales Por La Deudora Antes Del Concurso, Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.
46. ● Acuerdo privado de reorganización. Obligatoriedad y efectos del acuerdo puramente privado (Completo, 2010). Revista de Derecho Comercial, v.: 3 p.:79 - 86, 2010. ISSN: 23936665
47. ● Sobre el concepto de notoriamente extraño al objeto social (2009). Evaluación de la ley de sociedades comerciales : a los 20 años de su promulgación. FCU. ISBN:978-9974-2- 0728-8
48. ● La limitación o suspensión del derecho de preferencia como instrumento para el fraude (2009). Evaluación de la ley de sociedades comerciales : a los 20 años de su promulgación. FCU. ISBN:978-9974-2-0728-8
49. ● Responsabilidad por los actos extraños al objeto social en las sociedades en formación (2009). Evaluación de la ley de sociedades comerciales : a los 20 años de su promulgación. FCU. ISBN:978-9974-2-0728-8
50. ● El fin de la par conditio creditorum en los procesos concursales preventivos regulados por el derecho uruguayo (2008). Cuarto Congreso Iberoamericano de Derecho Concursal. Punta del Este, Uruguay.
51. ● Alternativa concursal no judicial para la crisis empresarial en el derecho uruguayo (2008). Cuarto Congreso Iberoamericano de Derecho Concursal. Punta del Este, Uruguay.
52. ● Formas Jurídicas En El Derecho Uruguayo Para El Inversor Off Shore (2007). X Congreso Argentino de Derecho Societario y VI Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa. La Falda, Córdoba.
53. ● Valuación del haber de receso según criterios dinámicos (2004). IX Congreso Argentino de Derecho Societario y V Congreso Iberoamericano de Derecho Societario de y de la Empresa. Tucuman, Argentina.
54. ● Derechos del socio restante luego del receso (2004). IX Congreso Argentino de Derecho Societario y V Congreso Iberoamericano de Derecho Societario de y de la Empresa. Tucuman, Argentina.

#### **Integración de Comité Editorial de Revistas:**

1. Miembro fundador de la Revista Iberoamericana de Derecho Mercantil.
2. Integrante del Comité de Revisión Traducción Manual DRBF al español, Dispute Resolution Board Foundation, 2022.

3. Integrante del Comité Editorial de la Revista Scientia Juris (ISSN: Brasil. Desde 2020. 2178-8189)
4. Integrante del Comité Editorial de la Revista La Tribuna del Abogado. Desde 2016 a 2018.
5. Miembro del Revista de la Asociación de Escribanos del Uruguay. Desde 2020 a enero 2023.
6. Miembro del Comité Editorial de la Biblioteca Universal de la Unión Internacional de Abogados, París. 2018 a 2019.
7. Miembro del Tribunal del Concurso «La capacidad jurídica ante el cambio de paradigma». 2021. Asociación de Escribanos del Uruguay

---

## **PRODUCCIÓN CIENTÍFICA O ACADÉMICA**

### **LIBROS**

1. Compraventa Internacional de Mercaderías. 2016. Ed La Ley Uruguay. ISBN 978-9974-731-14-1. Autora..
2. Derecho Comparado del Régimen Legal de Bienes en el Matrimonio – AEU. 2020. ISBN 978-9974-37-048-7. Ed. AEU. Coordinadora (autores de 9 países).
3. Régimen Jurídico de Sociedad Anónima, Sociedad de Responsabilidad Limitada, Sociedad por Acciones Simplificadas (SAS) 2da Edición. Ed Amalio Fernández. 2020. ISBN 978-9974-721-42-5. Coautora.
4. Temas de Arbitraje Comercial Internacional. 2020. Ed Red Arb Med. ISBN 978-9915-9404-0-3 Coordinadora (autores de 6 países) y coautora.
5. SAS como vehículo de inversiones: Aspectos societarios, tributarios y de seguridad social. Ed. Del Foro. 2020. ISBN 978-9915-40-100-3. Coautora.
6. Nociones de Derecho comercial. Incluye Nociones de Derecho civil, Ed. Tradinco. 2020, primera edición (en coautoría con Rosa Poziomek), ISBN: 978-9974-94-976-8. Coautora.
7. Sociedades Comerciales (Incluye SAS). Ed. Del Foro. 2021. ISBN 978-9915-40-430-1. Coautora.
8. Sociedades Comerciales (Incluye SAS). 2023. Segunda Edición. FCU. ISBN 978-9974-2-1375-3. Coautora.

9. Derecho Comercial Internacional: La compraventa internacional de mercaderías (Incluye Incoterms). 2022. Ed. FCU. ISBN 978-9974-2-1251-0. Autora.
10. Cláusulas arbitrales patológicas en Latinoamérica. 2022. Ed. FCU. ISBN 978-9974-2-1248-0 Co-coordinadora.
11. Nociones de Derecho comercial. Incluye Nociones de Derecho civil, ÇEd. Tradinco. 2021, segunda edición, ISBN: 9789915401102. Coautora.
12. Nociones de Derecho comercial. Incluye Nociones de Derecho Civil, ed. FCU. 2022, tercera edición actualizada (en coautoría con Rosa Poziomek), ISBN: 978-9974-2-1318-0.
13. Commercial Mediation in the Digital ERA, ed Lexis Nexis, ISBN 9782711038312, 2022. Coordinación en calidad de Directora de Publicaciones.
14. International Commercial Sales: Challenges in delivery, transport risk and documentary fraud, ed Lexis Nexis, E-book. 2023. Coordinación en calidad de Directora de Publicaciones.
15. Anthology on Human Rights from Different Regions, ed Lexis Nexis, ISBN: 9781663337535, 2022. Coordinación en calidad de Directora de Publicaciones.

### **CAPÍTULOS DE LIBROS**

1. • Deberes del árbitro que exceden la vigencia del cargo, en La mujer en el arbitraje, 2022. Biblioteca del Arbitraje, ed Castillo Freire, PUCP-Univ Católica San Pablo-AIDDP, Perú. ISBN 978-612-4400-49-0
2. • Regulación de la compraventa comercial como negocio base de la operativa global: desde el Código de Comercio a la Convención de Viena de 1980, en Sesquicentenario del Código de Comercio Uruguayo. De la codificación decimonónica a la recodificación del Siglo XXI, FCU, 2017, ISBN 978-9974-731-96-7
3. • Informar en los contratos mercantiles: de obligación a carga, en Estudios de Derecho Comercial Tomo 1. 2020. ISBN 978-9974-900-43-1

### **REVISTAS ARBITRADAS**

- La parodia y su variante: la parodia marcaría. Revista de Derecho Comercial, v.: 1 p.:19 - 36, 2017. Uruguay. ISSN: 23936665

### **REVISTAS U OTRAS PUBLICACIONES NO ARBITRADAS**

1. ● CADE Tomo LXV (2022). Limitaciones al Derecho de información: ¿Se aplican al interventor judicial? (Dra. Jenifer Alfaro y la Dra. Rosa Poziomek)
2. ● Medidas correctivas del Laudo Arbitral, con especial referencia al Reenvío del Laudo al Tribunal Arbitral (Completo, 2021). Revista Principia, p.:19 - 39, 2021. **Venezuela**. ISSN: 27390055
3. El Deber de Abstención de Comunicaciones Ex Parte, en *Revista Spain Arbitration Review del Club Español del Arbitraje* , **España**, 2020
4. ● Rebranding: de la marihuana al cannabis. (2017). Impulso y Desarrollo: el Derecho Comercial como un organismo vivo, FCU. ISBN: 978-9974-2-1042-4
5. ● Publicidad de los estados financieros y la responsabilidad del órgano de administración (2017). Impulso y desarrollo : el derecho comercial como organismo vivo. Sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-1042-4
6. ● Beneficiario final desconocido. Consecuencias (2017). Impulso y desarrollo : el derecho comercial como organismo vivo. Sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-1042-4
7. ● Una nueva variación en el estatuto del accionista a partir de la Ley No 19.484 (2017). Impulso y desarrollo : el derecho comercial como organismo vivo. Sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-1042-4
8. ● La disminución significativa de reventa como causal de rescisión del contrato de distribución comercial (2015). Los retos de la modernidad : cuestiones de derecho comercial actual : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN:978-9974-2-0980-0
9. ● Rescisión del contrato de distribución ante el concurso del distribuidor (2015). Los retos de la modernidad : cuestiones de derecho comercial actual : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN:978-9974-2-0980-0
10. ● La incursión de la parodia marcaría en la publicidad comercial (2015). Los retos de la modernidad: cuestiones de derecho comercial actual : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN:978-9974-2-0980-0
11. ● Ámbito de responsabilidad del socio de la sociedad no regular: diferencias en responsabilidad extracontractual (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2- 0949-7
12. ● Cese de la responsabilidad de socios y administradores de la sociedad en formación (2014) Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7

13. ● Competencia del accionista con la sociedad en que participa (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
14. ● Los derechos económicos del usufructuario o del titular de acciones preferidas como límite al ejercicio del derecho de voto (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
15. ● Responsabilidad del tercero frente al distribuidor por violación de la exclusividad (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
16. ● Responsabilidad de los incapaces como socios fundadores: sociedades en formación y sociedades irregulares (2014). Consolidación y cambios : el fecundo panorama del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0949-7
17. ● Derechos del acreedor subordinado en materia de acuerdos concursales (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
18. ● Tratamiento concursal del crédito garantizado con fideicomiso (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
19. ● Enajenaciones de acciones al portador por titular no registrado ante BCU (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
20. ● Convocatoria de asamblea de accionistas a partir de la Ley 18.930 (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
21. ● Diferencias en concurso civil (CGP) y concurso de la Ley 18.387 (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
22. ● Derecho del director de participar en las asambleas de accionistas (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
23. ● Las acciones de sociedad anónima no son alcanzadas por el embargo genérico (2013). Dinamismo y desafíos del Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0912-1
24. ● Suspensión o limitación del derecho de preferencia del accionista. Comentario de la Sentencia N 9 51 del 16/5/2012 de segunda instancia, caso Paycueros c/ Frigorífico Carrasco y otros (Completo, 2013). **La justicia uruguaya**, v.: 147 2013. ISSN: 07972695

25. ● El embargo genérico no comprende los títulos de participación o deuda y, entre ellos, las acciones de sociedad anónima. Análisis de la reforma del C.G.P. (Ley 19.090), **La Justicia Uruguaya**, v.: 148 2013. ISSN: 07972695
26. ● Acciones a ejercer por el síndico o interventor contra bienes de socios o terceros (Completo, 2012). **Anuario de Derecho Comercial**, v.: 14 2012. ISSN: 07970501
27. ● Codeudores y garantes de la sociedad fusionada (2012). Hacia un nuevo Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0870-4
28. ● Modificación en el procedimiento de convocatoria: nulidad, responsabilidad o ejercicio de una potestad (2012). Hacia un nuevo Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0870-4
29. ● El socio de la SRL y el concurso de la sociedad: legitimación para promoverlo; subordinación de sus créditos (2012). Hacia un nuevo Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0870-4
30. ● Los órganos societarios y los límites a las medidas cautelares pre- concursales (2012). Hacia un nuevo Derecho Comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0870-4
31. ● “La naturaleza jurídica del depósito en cuenta corriente bancaria y el derecho a la información del depositante como consumidor”, publicado en **Revista de la Universidad de Montevideo**. 2012
32. ● Vulnerabilidad de los acreedores sociales en la fusión. (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) **Revista de Derecho Comercial**, tomo 4, FCU, 2011.
33. ● La Venta de la Empresa en Bloque en la Liquidación de Activos del Concurso. (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) **Revista La Ley Uruguay**, año IV, No 5, mayo 2011.
34. ● Validez de la estipulación de exigibilidad anticipada de un crédito en caso de concurso, especialmente en materia de títulos valores (2011). Libro de Jornadas Chileno-Uruguayas de Derecho comercial, Fder (UdelaR)
35. ● Responsabilidades fiduciarias de los gerentes (2011). Libro de Jornadas Chileno-Uruguayas de Derecho comercial, Fder (UdelaR)
36. ● Abuso de la forma jurídica societaria en materia sucesoria (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
37. ● La Ley 16.060 y la participación de los incapaces en sociedades comerciales (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6

38. ● Escrituración forzada de establecimiento comercial promovida por subrogación de un acreedor (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
39. ● Los créditos del autor en el concurso de la cesionaria o licenciataria (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
40. ● Legitimación del síndico o interventor para instar el concurso del socio personalmente responsable (2011). Tres pilares del moderno derecho comercial : sociedades, contratos, concursos. FCU. ISBN: 978-9974-2-0821-6
41. ● Desamparo de socios en la fusión (2011). Libro de Jornadas Chileno-Uruguayas de Derecho Comercial. Montevideo, Uruguay.
42. ● Naturaleza jurídica de las cuotas suplementarias en las S.R.L. (Completo, 2010). **Anuario de Derecho Comercial**, v.: 13 p.:95 - 102, 2010. Uruguay.ISSN: 07970501
43. ● Admisibilidad De Acciones Que Limitan Derechos Fundamentales Respecto A Alguno De Los Giros Sociales (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK), Xi Congreso Argentino De Societario
44. ● VII Congreso Iberoamericano De Derecho Societario Y De La Empresa, Mar del Plata, **Argentina**, 2010.
45. ● Luces Y Sombras En La Resolución Del Conflicto De Intereses Entre El Socio Y La Sociedad (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) XI Congreso Argentino De Societario VII Congreso Iberoamericano De Derecho Societario Y De La Empresa, Mar del Plata, Argentina, 2010.
46. ● Límites A La Participación De Una Sociedad Comercial En Otra, (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.
47. ● La Participación De Una Sociedad En Otra. Límites A Las Facultades Del Órgano De Administración, (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.
48. ● La Cesión Del Derecho De Preferencia, Sociedades Y Concursos, FCU, 2010. Sociedades y concursos en un mundo de cambio.
49. ● El Concepto De Insolvencia En La Ley 18.387 Y El Embargo A Los Administradores De Una Sociedad Comercial Concursada, Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.
50. ● Acciones A Entablar Por El Síndico Ante La Enajenación Simulada Del Establecimiento Comercial Previo Al Concurso, (coautoría con la Dra. Rosa POZIOMEK) Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.

51. ● Traspaso De La Clientela O De Secretos Comerciales Por La Deudora Antes Del Concurso, Sociedades Y Concursos, FCU, 2010.
52. ● La indicación a un lugar geográfico como signo diferenciador de un producto en el mercado mundial (Completo, 2010). **Anuario de Derecho Comercial**, v.: 13 p.:103 - 112, 2010. ISSN: 07970501
53. ● Acuerdo privado de reorganización. Obligatoriedad y efectos del acuerdo puramente privado (Completo, 2010). **Revista de Derecho Comercial**, v.: 3 p.:79 - 86, 2010. ISSN: 23936665
54. ● Sobre el concepto de notoriamente extraño al objeto social (2009). Evaluación de la ley de sociedades comerciales : a los 20 años de su promulgación. FCU. ISBN:978-9974-2- 0728-8
55. ● La limitación o suspensión del derecho de preferencia como instrumento para el fraude (2009). Evaluación de la ley de sociedades comerciales: a los 20 años de su promulgación. FCU. ISBN:978-9974-2-0728-8
56. ● “Límites temporales a la transmisión de derechos de autor”, **Tribuna del Abogado**, 2009.
57. ● Responsabilidad por los actos extraños al objeto social en las sociedades en formación (2009). Evaluación de la ley de sociedades comerciales : a los 20 años de su promulgación. FCU. ISBN:978-9974-2-0728-8
58. ● Escapa el Administrador cumplidor a las sanciones de la Ley concursal (Completo, 2009). La Ley Uruguay, v.: 48 2009. ISSN: 16885392
59. ● La Conversión como modificación sustancial de la solicitud de modelo de utilidad (Completo, 2009). La Ley Uruguay, v.: 10 2009. ISSN:16885392
60. ● Sociedades anónima titulares de inmuebles rurales y explotaciones agropecuarias: alcance de la prohibición (Completo, 2009). **Revista de Derecho Comercial**, v.: 2 p.:213 - 218, 2009. ISSN: 23936665
61. ● El fin de la par conditio creditorum en los procesos concursales preventivos regulados por el derecho uruguayo (2008). Cuarto Congreso Iberoamericano de Derecho Concursal. Punta del Este, Uruguay.
62. ● Alternativa concursal no judicial para la crisis empresarial en el derecho uruguayo (2008). Cuarto Congreso Iberoamericano de Derecho Concursal. Punta del Este, Uruguay.
63. ● El Administrador instantáneo del concurso: incentivos y desincentivos (Completo, 2008). **Revista de Derecho Comercial** del Instituto de Derecho Comercial de la UDELAR, v.: 1 p.:153 - 160, 2008. ISSN: 15104265
64. ● Formas Jurídicas En El Derecho Uruguayo Para El Inversor Off Shore (2007). X Congreso Argentino de Derecho Societario y VI Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa. La Falda, Córdoba.

65. ● Enajenación del establecimiento comercial dentro de un procedimiento concursal. Derecho vigente y soluciones en el proyecto de ley de concursos y reorganización empresarial (Completo, 2006). Anuario de Derecho Comercial, v.: 11 p.:485 - 494, 2006. ISSN: 07970501
66. ● “Ley 17.904: ¿es inoponible el título valor librado por el representante social no inscripto en el Registro de Comercio?,” en el **libro Problemas y cuestiones sobre las sociedades, (Librería del Jurista)**, 2006.
67. ● Valuación del haber de receso según criterios dinámicos (2004). IX Congreso Argentino de Derecho Societario y V Congreso Iberoamericano de Derecho Societario de y de la Empresa. Tucuman, **Argentina**.
68. ● Derechos del socio restante luego del receso (2004). IX Congreso Argentino de Derecho Societario y V Congreso Iberoamericano de Derecho Societario de y de la Empresa. Tucuman, **Argentina**.
69. ● “Protección del Depositante en Cuenta Corriente Bancaria como Consumidor”, publicado en [www.derechocomercial.edu.uy](http://www.derechocomercial.edu.uy). 2002

#### **REVISTAS DE DIVULGACIÓN Y/O BOLETINES TÉCNICOS:**

1. Mecanismos para separar y vender unidades de negocios. Revista En Obra, Asociación de promotores privados de la construcción, 2024.
2. ● Acuerdos de accionistas de SA y SAS (2021). Revista de la Cámara oficial española de Comercio y Navegación v: 122, 43, 45. ISSN/ISBN:15101800. Uruguay
3. ● La Conversión de empresa unipersonal en SAS (2020). Revista de la Cámara oficial española de Comercio y Navegación v: 121, 39, 40. ISSN/ISBN:1510 1800. Uruguay
4. Asambleas de accionistas por Videoconferencia, Revista Panorama económico y empresarial, No 25, 2021.
5. ● La insolvencia del distribuidor como causal de rescisión o modificación del contrato. (2019) Le Juriste 57, 60. ISSN/ISBN: 0758-2471. Paris, Francia.
6. ● Límites temporales a la transmisión de derechos de autor (Completo, 2009). Tribuna del Abogado, 2009. ISSN: 32006850
7. ● Avances en Arbitraje comercial internacional (2018). Revista de la Cámara oficial española de Comercio y Navegación. ISSN/ISBN:15101800. Uruguay.

8. Venta de acciones de S.A., Infografía publicada en la Revista Tribuna del Abogado, Colegio de Abogados del Uruguay, 2018. ISSN: 32006850
  9. Enajenación de Establecimiento comercial, Infografía publicada en la Revista Tribuna del Abogado Colegio de Abogados del Uruguay, 2018. ISSN: 32006850
- 

## **PARTICIPACIÓN ACADÉMICA**

### **A) Reconocimientos académicos:**

- 1) SEGUNDO LUGAR en el concurso Antártida, de la Presidencia de la República O. del Uruguay, (consistente en PRUEBA eliminatoria a nivel nacional, y segunda etapa con monografía), 1993.
- 2) PRIMER LUGAR en el concurso de la Asociación Interamericana de Abogados (Interamerican Bar Association), 1995. Entre estudiantes avanzados y jóvenes abogados de todo el continente Americano, MONOGRAFÍA.
- 3) 2024, Mayo. Entrevista para MARC Revista de Medios Alternativos de Resolución de conflictos, Perú.
- 4) 2023, Octubre. Entrevista del programa “El mundo del Derecho y el Derecho en el Mundo”, México.
- 5) 2021, Marzo – Entrevista en el Boletín Jurídico “Sociedades” (Perú)
- 6) 2019, Marzo – Entrevista en el Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR, España):  
*El arbitraje es uno de los ámbitos más propicios para fortalecer el rol de la mujer.*

### **Participación en instituciones académicas O gremiales:**

- 7) Miembro del Comité Ejecutivo de la Unión Internacional de Abogados (UIA), como Directora de Publicaciones. 2019 a la fecha.
- 8) Miembro del Comité Ejecutivo de la Unión Internacional de Abogados (UIA), como Sub Directora de Miembros colectivos. 2018 a 2019.
- 9) Miembro del Consejo de Presidencia de la Unión Internacional de Abogados (UIA). 2017 a la fecha.
- 10) Coordinadora del Foro de Juristas de habla Hispana, de la Unión Internacional de Abogados.
- 11) Coordinadora del Foro Latinoamericano de Abogados, de la Unión Internacional de Abogados.
- 12) • Presidente de RED ARB MED Asociación Civil Pro Arbitraje y Mediación, Uruguay. Entidad que promueve el Arbitraje y la Mediación, habiendo celebrado 8 Seminarios internacionales principales

(4 presenciales, 2 virtuales y 2 híbridos) más otras serie de eventos internacionales presenciales o virtuales. Realiza investigaciones internacionales sobre la temática de su objeto.

- 13) • Presidente de la Asociación de Escribanos del Uruguay, 2022 a la fecha
- 14) Vicepresidente de la Asociación de Escribanos del Uruguay: 2020 -2022.
- 15) Secretaria de Comisión Directiva Nacional, Asociación de Escribanos del Uruguay: 2019 - 2020.
- 16) • Miembro del Directorio del Colegio de Abogados del Uruguay. 2016 - 2020.
- 17) • Fellow del Chartered Institute of Arbitrators. Desde 2021 (se requiere acreditación de nivel para ser admitido en esta categoría que es la máxima, una semana de simulaciones y trabajos escritos con tutores más un examen evaluado directamente por la matriz en Londres).
- 18) Member del Chartered Institute of Arbitrators, hasta 2021 (se requiere acreditación de nivel para ser admitido en esta categoría -examen evaluado directamente por la matriz en Londres).
- 19) • Miembro de Dispute Resolution Board Foundation (DRBF), siendo su representante en Uruguay
- 20) • Miembro del Club Español e Iberoamericano del Arbitraje, 2019 a la fecha-
- 21) • Miembro del Consejo Directivo del Centro de Mediación y Arbitraje de LICECO (Liga de Defensa Comercial), de 2021 a la fecha.
- 22) •Miembro de la Comisión de Derecho Comercial de la Asociación de Escribanos del Uruguay, 2009 a la fecha.
- 23) Cámara de Comercio Francesa en Montevideo, 2015, ex Directora de la Comisión de Derecho Comercial.
- 24) Miembro del Instituto de Distribución Internacional (IDI), con sede en Italia, 2015. *Country expert* en materia de Franquicia.
- 25) Miembro del Centro de Resolución de Conflictos (CRC) de la Asociación de Escribanos del Uruguay.

**- Integración de Comité Editorial de Revistas:**

8. Miembro fundador de la Revista Iberoamericana de Derecho Mercantil.
9. Integrante del Comité Editorial de la Revista Scientia Juris (ISSN: Brasil. Desde 2020. 2178-8189)
10. Integrante del Comité Editorial de la Revista La Tribuna del Abogado. Desde 2016 a 2018.
11. Miembro de la Comisión Revista de la Asociación de Escribanos del Uruguay. Desde 2020 a enero 2023.
12. Miembro del Consejo Editor (Asesor en la Publicación de Libros) de la Asociación de Escribanos del Uruguay. Desde 2020 a la actualidad.

13. Miembro del Comité Editorial de la Biblioteca Universal de la Unión Internacional de Abogados, París. 2018 a 2019.

14. Miembro del Tribunal del Concurso «La capacidad jurídica ante el cambio de paradigma». 2021. Asociación de Escribanos del Uruguay

**- Participación en entidades en área de otras disciplinas:**

- 1) Ex Miembro de la Comisión de Vivienda y Ambiente de la Asociación de Escribanos de Uruguay
- 2) Ex Miembro de la Comisión de Asuntos Legislativos del Colegio de Abogados del Uruguay (análisis de proyectos de Ley para la remisión al Parlamento de comentarios, observaciones y/o sugerencias)
- 3) Ex Miembro de la Comisión de Derecho Ambiental del Colegio de Abogados del Uruguay (idem anterior pero sobre normas en materia ambiental, sumado a discusiones sobre la materia ambiental más allá de las normas proyectadas)

**Participación en eventos académicos: .**

1. III Congreso de Derecho Digital, Universidad Pablo Olavide, Sevilla, España. Expositora en panel de arbitraje internacional, junio 2024.
2. Seminario internacional sobre Derecho de la Salud, Unión Internacional de Abogados, San Pablo, Brasil, junio 2024. Moderadora del panel de litigación y arbitraje.
3. Webinar “Uruguay como sede de arbitrajes internacionales”, Canal Arbitraje (auspiciado por LIDECO, Cámara de Comercio y Servicios, Uruguay XXI), junio 2024. Organizadora y moderadora.
4. Seminario internacional de Derecho Corporativos y de las Nuevas Tecnologías, Colegio de Abogados de La Plata, Argentina, 31 de octubre de 2023. Expositora.
5. Encuentro Técnico Regional Asociación de Escribanos del Uruguay, Minas, Lavalleja, octubre 2023. Co-Organizadora.
6. Encuentro Técnico Regional Asociación de Escribanos del Uruguay, Melo, Cerro Largo, setiembre 2023. Co- Organizadora
7. Encuentro Técnico Regional Asociación de Escribanos del Uruguay, Flores, julio 2023. Co Organizadora.
8. Encuentro Técnico Regional Asociación de Escribanos del Uruguay, Tacuarembó, agosto 2023. Co Organizadora.
9. Encuentro Técnico Regional Asociación de Escribanos del Uruguay, Rio Negro, mayo 2023. Co Organizadora
10. Plenaria de la Comisión de Asuntos Americanos, Unión Internacional del Notariado, Guayaquil, Ecuador, abril 2023.
11. Encuentro de Comisiones de la Comisión de Asuntos Americanos, Unión Internacional del Notariado, Guayaquil, Ecuador, abril 2023.
12. Asamblea general de Unión Internacional del Notariado, Mexico, 2022.
13. Encuentro de Comisiones de la Comisión de Asuntos Americanos, Unión Internacional del Notariado, Mexico, 2022.
14. Plenaria de la Comisión de Asuntos Americanos, Unión Internacional del Notariado, Mexico 2022.

- 15.** VII Congresso Med Arb João Pessoa 2023. Expositora.
- 16.** IV Conferencia internacional Women way in Arbitration, Instituto Peruano del Arbitraje. Expositora.
- 17.** Taller Empresas B y sociedades BIC en el proyecto de reforma de la Ley 16060. Asociación de Escribanos del Uruguay. Disertante.
- 18.** Webinar Sociedades panameñas y uruguayas, Asociación de Escribanos del Uruguay y Colegio de Notarios de Panamá.
- 19.** II Jornadas del Litoral, FDer, UdelaR. 2023. Expositora.
- 20.** Conversemos sobre Arbitraje, Liga de Defensa Comercial, Hotel Radisson, 2023. Expositora.
- 21.** Hablemos de pericias, FCEA UdelaR. 2023. Organizadora.
- 22.** XV Congreso de Arbitraje Internacional del CEA , Madrid, 2023.
- 23.** Legaltech Summit segunda edición. Panel Digitalización de sociedades. Expositora. 2022
- 24.** Conversatorio La necesaria e ineludible Interacción entre Jueces, Árbitros y Abogados. Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica y CIAR. 2023. Expositora.
- 25.** Evento Libros digitales. Decreto 384/2019. FCEA, UdelaR. 2023. Organizadora.
- 26.** Webinar El arbitraje en las disputas societarias, International Chamber of Commerce Argentina, 2023. Expositora.
- 27.** II Congreso Internacional de Derecho Comercial: “Nuevos paradigmas en el Derecho Comercial en Iberoamérica” - Universidad Nacional de San Marcos, Perú. 2023. Expositora.
- 28.** Semana Académica del Instituto de Técnica Notarial, FDer, UdelaR, 2023. Expositora.
- 29.** Seminario internacional Talks on Arbitration Latinoamérica, San Pablo, Brasil, 2023.
- 30.** Seminario internacional de Arbitraje, Unión Internacional de Abogados UIA - Consejo de la Abogacía Mexicana, México, 2023. Expositora.
- 31.** III Seminario Sociedades Comerciales y Concurso de Acreedores, FCEA (UdelaR), 2023. Organizadora. Moderadora.
- 32.** Evento Encuentros internacionales 2022/23, Universidad de Alcalá de Henares. Expositora (Sociedades comerciales en iberoamérica: del control excesivo a la autonomía de la voluntad)
- 33.** Mercosur arbitration week, Tribunal Permanente de Revisión del Mercosur, 2023. Expositora.

34. Webinar: Responsabilidad de gerentes y directores. Seguro D&O – Universitario Crandon, FCEA (UdelaR) 2022. Co-organizadora.
35. III Jornada internacional de Arbitraje, Universidad de CEMA Argentina y Corte Civil y Mercantil de Arbitraje de España, 2022.
36. VI Congresso Med Arb João Pessoa 2022. Expositora.
37. Seminario El arbitraje y la mejora de las relaciones comerciales con Iberoamérica, Ilustre Colegio de Abogados de Barcelona y Centro Iberoamericano de Arbitraje,, 2022. Expositora.
38. V Jornada de la Sociedad Venezolana de Derecho Mercantil, Sociedad Venezolana de Derecho Mercantil SOVEDEM. Expositora.
39. Legaltech Summit primera edición. Panel Nuevas tecnologías en el ámbito societario. Expositora.
40. Jornada notarial uruguaya, Asociación de Escribanos del Uruguay, Salto, 2022.
41. Semana Académica 2022 – El Derecho Comercial frente a las crisis globales – IDC, FDER 2020. Expositora.
42. Taller Empresas B y sociedades BIC en el proyecto de reforma de la Ley 16060. Asociación de Escribanos del Uruguay. 2021. Disertante.
43. 2021, Junio. LXXIII Encuentro de Institutos de Derecho Comercial de Colegios de Abogados de la Provincia de Buenos Aires. Expositora.
44. 2021, Junio. Desafíos Actuales del Arbitraje internacional y el rol del CIArb, Cámara de Comercio de Lima y Chartered Institute of Arbitrator. Expositora.
45. 2021, Mayo. Charla sobre Arbitraje Comercial internacional, International Chamber of Commerce Mexico.
46. 2021, Mayo. Jornadas preparatorias del I Congreso internacional de Derecho Comercial. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Expositora. XIV Congreso de Arbitraje Internacional CAI Costa Rica, San José de Costa Rica. Panelista.
47. I Congreso Internacional de Derecho Comercial: “El Derecho comercial en la sociedad del siglo XXI y su visión a futuro” - Universidad Nacional de San Marcos, Perú. 2021. Expositora.
48. Cápsula UIA – Arbitraje en Derecho de Familia y Sucesiones – Union Internationale des Avocats, 2021
49. Jornadas Abiertas de Arbitraje 2021 - Escuela de Posgrados del Colegio Público de Abogados de Capital Federal, Argentina – 2021. Expositora.
50. Jornadas Internacionales Virtuales: Derecho Comercial en el Cono Sur. Facultad de Derecho de la PUCRS, Brasil, Universidad Católica de Santa Fé, Argentina, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile y UdelaR. Expositora.
51. Webinar Arbitraje en dos Mundos – Canal Arbitragem – 2021, expositora.

52. Jornada virtual: “Perspectivas societarias post-pandemia” - UBA 2021.
53. 6th Conference on International Arbitration and the UN convention for the International Sale of Goods – Universidad Panamericana 2021. Expositora
54. III Conferencia Internacional Women in Arbitration IPA – IPA, CEA, ENCORP 2021. Expositora.
55. Webinar Diversidad en el Arbitraje, CIESP/FIESP – 2020. Expositora
56. Jornada de Notariado Novel. Asociación de Escribanos del Uruguay, 2020 – EXPOSITORA
57. Congreso XI CAI Costa Rica 2020 Edición Virtual. ICC Costa Rica, Octubre 2020
58. Jornada “El Régimen de las SAS en el Derecho Argentino y en el Derecho Uruguayo”- Instituto de Derecho Comercial del Colegio de Abogados de La Plata, Argentina.– 2020
59. Webinar ¿Por qué recurrir a la Mediación? Red Arb Med. MODERADORA.
60. Mesa de Diálogos entre Centros Arbitrales uruguayos – Evento online – Red Arb Med. 2020. Moderadora.
61. Webinar Aspectos Prácticos sobre Reconocimiento y Ejecución de Laudos Extranjeros – Red Arb Med, Coordinadora.
62. Webinar Encuentros Compliance, Capítulo Panamá. Ciclo de Conferencias: El Registro Beneficiario Final en la Legislación Comparada. Expositora.
63. Webinar Arbitraje Intelectual en Propiedad Intelectual – Red Arb Med. Moderadora.
64. Semana Académica 2020: El Derecho Comercial frente a las crisis globales – IDC, FDER 2020. Expositora.
65. IX Jornadas de Derecho bancocentralista – BCU 2020
66. Foro Internacional: Fuerza mayor y Rebus Sic Stantibus en tiempos de Covid-19 – Conecta Law, AIDDP 2020. Expositora
67. Congreso Latinoamericano de Derecho de la Construcción 2020 – Asociación Latinoamericana de Derecho de la Construcción 2020. Expositora.
68. II Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje . Red Arb Med, FDER 2020. Organizadora
69. I Seminario Internacional do Programa de Mestrado e Doutorado em Direito Negocial da Universidades Estadual de Londrina, Brasil. Tema do Evento: Desafio do Direito Atual Diante da Covid 19. Mesa 4, Direito Internacional; tema: Internacionalidade e Conflitos em Tempos de Pandemia. 12 de Junio 2020. Expositora
70. Seminario Internacional La Mediación Empresarial como camino de salida de la crisis. – Asociación de Escribanos del Uruguay. 2 de Julio 2020 - MODERADORA
71. II Conferencia Internacional Women in Arbitration IPA – IPA, CEA, Perú, 2020. Expositora.

72. Ciclo de Charlas en el marco del 74° Aniversario de la Asociación de Abogados de Salto: “Conversemos sobre SAS” . 2020
73. Foro Internacional: Fuerza mayor y Rebus Sic Stantibus en tiempos de Covid-19 – Conecta Law, AIDDP. 2020
74. Semana Académica 2020: El Derecho Comercial frente a las crisis globales – IDC, FDER
75. Charla de Sociedades de Acciones Simplificadas – Asociación de Escribanos del Uruguay, 2019. Expositora
76. 63° Congreso Union Internationale des Avocats, Luxemburgo, 2019. Expositora
77. Semana Académica 2019: “El Derecho Comercial en el camino de revisión de la normativa societaria y concursal” - Instituto De Derecho Comercial, FDer, UdelaR, 2019. Expositora
78. Jornada Tribunal Arbitral para PYMES - FECOBA 2019. Expositora
79. Dialogo Rioplatense sobre Arbitraje, Universidad de Buenos Aires y UdelaR, realizada en Buenos Aires, Argentina, agosto 2019. Expositora.
80. XIV Congreso argentino de Derecho Societario y X congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa – FDER, UNR 2019. Expositora
81. Conferencia: “Arbitraje y otros Medios Alternativos de Solución de controversias (MASC) en materia de construcción: la experiencia en América Latina” - ICC 2019
82. Seminario sobre Garantías Y seguros como instrumentos de gestión ambiental - DINAMA, BID-PNUD-MVOTMA, IDC 2019
83. Evento: “Latin American Arbitration Day with IPBA” - CEA 2019
84. Evento: “Una tarde con el CEA Mujeres” - Club Español del Arbitraje 2019
85. XIV Congreso de Arbitraje Internacional del CEA: “Reforzando la credibilidad del arbitraje: el Código de Buenas Prácticas del CEA” - CEA 2019
86. XI Conferencia Latinoamericana de Arbitraje – CLA 2019
87. VIII Encuentro del Grupo Centroamericano y del Caribe de Arbitraje, San Salvador, 2019. Expositora.
88. Entrenamiento para miembros de Dispute Boards, Dispute Resolution Board Foundation, San Pablo, Brasil. 2019.
89. Conferencia sobre Introducción a las Reglas CIADI – CIADI 2019
90. VII Jornadas de Relaciones Internacionales – FDER 2019. Expositora
91. Semana de Arbitraje: Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA) - CEDEP 2019

92. XIII Congreso Internacional de Arbitraje IPA – IPA, CEA 2019
93. Desayuno sobre “Negocios Interculturales y arbitraje”, Cámara oficial española de Comercio y Navegación, mayo 2019. Moderadora.
94. Charla “La práctica del Arbitraje Internacional de Inversión”, Facultad de Derecho, UdelaR, junio de 2019. Moderadora.
95. I Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje. FDer, UdelaR. Organizadora. 2019.
96. 62° Congreso Unión Internacional de Abogados, Valencia, España, 2018
97. Seminario El arbitraje Internacional y el Centro Iberoamericano de Arbitraje, intervención con la conferencia sobre Cambios en el Rol del Árbitro, UNAM, 2018.
98. XI Jornada argentino-uruguaya de Derecho Comercial. La buena fe en el derecho concursal, contractual y societario – FDER Bs As 2018
99. X Conferencia Latinoamericana de Arbitraje – CEDEP, Asociacion Zambrano, ASADIP 2018
100. Evento: “Tax Incentives and Foreign Direct Investment (FDI)” - Union Internationale des Avocats, Brasil, 2018
101. Semana Académica 2018. IDC, FDER. Expositora.
102. CEAC International Arbitration Conference, Hamburgo, 2018.
103. 61° Congreso Union internationale des Avocats, Florencia, Italia, 2017.
104. Semana Académica 2017. IDC, FDER. Expositora.
105. VIII Jornada argentino-uruguaya de Derecho Comercial – FDER, IDC 2017
106. 60° Congreso Union internationale des Avocats, Macao, China, 2016
107. XIII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y IX Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa – UM, UNCUYO 2016. Expositora
108. XIII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y IX Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa – UM, UNCUYO 2016. Expositora
109. V Jornadas de Derecho Bancocentralista – BCU 2016
110. Conferencia “Bioética y Dignidad Humana (nuevas reflexiones)” - CAEEM. Bs As, 2016
111. Conferencia: “Irracionalidad y Derecho” La aportación de la teoría posmoderna a la argumentación en ciencias jurídicas y sociales – FDER Bs As 2016

112. Conferencia : “La intervención en la línea germinal humana” Problemas bioéticos y jurídico – FDER BsAs 2016
113. Evento: “Herramienta Efectiva para la Prevención de Lavado de Activos” - Baker Tilly 2016
114. VII Jornada argentino-uruguaya de Derecho Comercial – UBA y UdelaR, Bs As, 2016
115. Semana Académica 2016. IDC, FDER. Expositora.
116. VII Seminario Latinoamericano y del Caribe de Eficiencia Energética. OLADE, MIEM, CAF 2016
117. Seminario “Últimas tendencias en derecho deportivo en Europa y Estados Unidos – Puntos de vista desde ambos lados del Atlántico” - Union Internationale des Avocats, Miami, 2016
118. 59° Congreso Union Internationale des Avocats, Miami, USA, 2015
119. Semana Académica 2015. IDC, FDER. Expositora.
120. VI Jornada Argentina-Uruguay de Derecho Comercial – IDC, UdelaR, 2015
121. Primera Jornada Internacional de Derecho de Comercio Internacional – CERRI, ALFABETO, Escuela Francesa de Negocios. 2015
122. 58° Congreso Union Internationale des Avocats, Florencia, Italia 2014
123. Jornadas de Homenaje al profesor Siegbert Rippe, “25 años de la ley de sociedades comerciales. Necesidad de su reforma” - FCEA 2014
124. Seminario “Organising a distribution network in South America” - Union Internationale des Avocats, Atenas, Grecia, 2014. Expositora
125. Semana Académica 2013: “Dinamismo y Desafíos del Derecho Comercial” - IDC y FDER 2013. Expositora
126. 57° Congreso Union Internationale des Avocats, Bahía, Brasil, 2013
127. II Jornadas de Derecho Bancocentralista – BCU 2013
128. IV Jornada Argentino-Uruguay de Derecho Comercial – FDER 2013
129. Semana Académica Año 2012: “Hacia un nuevo Derecho Comercial: Sociedades, Concursos y Contratos” - Fder e IDC 2012
130. 56° Congreso Union Internationale des Avocats 2012
131. I Jornadas de Derecho Bancocentralista – Banco Central del Uruguay 2012
132. Jornadas de Derecho Marítimo: “El Derecho Marítimo de cara al siglo XXI” - Asociación Uruguaya Derecho Marítimo 2012
133. Ieras Jornadas de Comercio Exterior – Asociación de Despachantes de Aduana del Uruguay 2012

134. Semana Académica Año 2011 del IDC, relativa a los "Tres Pilares del moderno Derecho Comercial: Sociedades, Concursos, Contratos" - FDER 2011
135. 55th UIA Congress - Union Internationale des Avocats, 2011
136. Segundo Seminario Internacional: Los cambios en la Infraestructura regional y sus impactos ambientales en clave de mejorar la gobernabilidad e institucionalidad del MERCOSUR - Escuela de Posgrado FDER 2011
137. II Jornada Argentino Uruguaya de Derecho Comercial - FDER 2011
138. Jornadas Internacionales de Derecho Económico Empresarial en Homenaje al Profesor Emérito Dr. Hector Alegria 2011
139. XI Congreso Argentino de Derecho Societario y VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa 2010
140. Terceras Jornadas Académicas "Las Relaciones Internacionales en el Siglo XXI" - FDER 2010. COMITÉ ORGANIZADOR.
141. Jornadas en Conmemoración de los Veinte Años de Vigencia de la Ley No 16.060 - AEU 2010
142. Semana Académica Año 2009 del IDC, relativa a la "Evaluación de la Ley de Sociedades Comerciales - a los 20 años de su promulgación" - IDC 2009
143. Seminario "Desarrollo del Mercado de Capitales y Banca de Inversión: Experiencias Latinoamericanas" - BROU y ALIDE 2009
144. Taller: "Ley N° 18.387 de Declaración Judicial del Concurso y Reorganización empresarial", "Nuevas Resoluciones y normas de Derecho Comercial" y "situaciones vinculadas a aspectos de Derecho Comercial de marcada relevancia para el ejercicio profesional" - Instituto de Investigación y Técnica Notarial 2009
145. XI Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial - IDC 2008
146. Foro Regional sobre el Tratado de Cooperación en Materia de Patentes (PCT) - MIEM DNPI 2008
147. Cuarto Congreso Iberoamericano de Derecho concursal - Instituto Iberoamericano de Derecho Concursal 2008
148. Seminario "Inteligencia Emocional en el desempeño docente" - UM 2008
149. Coloquio sobre Innovación, Patentes y Empresas - MIEM-DNPI 2008
150. Charla-debate Derecho Público en la Actualidad - Facultad de Derecho de Buenos Aires 2008
151. Charla "Ejecucion de títulos de Crédito"- FDER y FCS de Buenos Aires 2008
152. Cuarto Congreso Argentino Español de Derecho Mercantil - 2008
153. XVII Jornada Notarial Uruguay - AEU 2007. Expositora

154. X Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial - FDER y IDC 2007
155. X Congreso Argentino de Derecho Societario y VI Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa - UNC, AND y FESPRESA 2007
156. Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial - FDER y IDC 2006
157. XVI Congreso Latinoamericano de Fideicomiso - FLB, BROU y BCU 2006
158. VI Congreso Argentino de Derecho Concursal y IV Congreso Iberoamericano sobre la Insolvencia - UNR y UCA 2006
159. Terceras jornadas Internacionales de Relaciones de Consumo - FDER, UdelaR, 2006
160. Seminario "Gobierno Corporativo" - Universidad de Montevideo, 2006
161. II Congreso de Derecho Civil - AEU 2006
162. VI Jornada Internacional de RRL "Los nuevos desafíos de las Relaciones Laborales" - CINTERFOR y FDER 2006
163. Segundo Encuentro Iberoamericano de Derecho Aduanero - IIFA 2006
164. Jornada Internacional: "Actuación Internacional de Sociedades" - Facultad Católica del Uruguay 2006
165. Jornadas sobre Responsabilidad de Administración y Socios de Sociedades Comerciales - FDER 2006
166. Jornada de "La Ley de Seguro de Depósito" - Universidad de Montevideo, 2006.
167. IX Jornadas Rioplatense de Derecho - Colegio de Abogados de **San Isidro**, 2005
168. Seminario Regional Latinoamericano sobre Prevención de Lavado de Dinero - Kroll 2005
169. Seminario: "Intereses y Usura" - Universidad de la Empresa 2004
170. IX Congreso Argentino de Derecho Societario y V Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa - Colegio de Graduados en CCEE de **Tucumán 2004**
171. Fideicomiso: Seminario Internacional sobre Práctica Fiduciaria - Master Group 2004
172. Seminario sobre "Mala Praxis Médica" - Master Group 2004
173. Deliberaciones de la Cuadragésima Tercera Jornada Notarial Uruguaya - AEU 2003
174. Sexta Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial, FDer, UdelaR 2003
175. Conferencia sobre "La Reciente Reforma Concursal en España" - Instituto de Derecho Comercial y FDER 2003

176. Seminario Internacional "Ciudad Formal, Ciudad Informal - El Marco Jurídico para la Construcción de Ciudad - Normativa Urbana y de Vivienda" - Instituto del Suelo Urbano 2003
177. VIII Jornadas Rioplatenses de Derecho - Colegio de Abogados de San Isidro y Uruguay 2003
178. Seminario sobre Responsabilidad Civil y Seguros - AIDA 2003
179. Cuadragésima Tercera Jornada Notarial Uruguaya - AEU 2003
180. Seminario: "La Crisis Bancaria: Aspectos Jurídicos" - Universidad Católica del Uruguay 2002
181. Seminario de Derecho Ambiental en Homenaje al Profesor Dr. Mateo Magariños de Mello - Universidad Católica del Uruguay 2002
182. Jornada Académica: "Libertad de Prensa: Derecho a la Información vs. Derecho al Honor" - FDER 2001
183. 2da. Conferencia Anual sobre Solución de Disputas en la OMC y el Mercosur 2000
184. II Congreso Nacional de Derecho Civil - CED 1998
185. Jornada de Aplicación Práctica de Derecho Público Internacional - El Derecho y la Antártida 1998

#### **7.4. Colaboración con actividad parlamentaria**

a. Comparecencia al Parlamento nacional en relación a proyectos de Ley:

- Proyecto de reforma de la Ley 16.060. 2022.
  - Modificaciones al Código Civil (entre otros, reducción de plazos de prescripciones) 2020.
  - Modificación del Régimen de reducción de Donaciones 2020.
  - Modificaciones en controles de BPS por antigüedad de construcciones y de prioridad de derechos del BPS frente a derechos de terceros en base a negocios jurídicos inscritos. 2022.
  - Modificación de la Ley 19.210. 2020
  - Modificación del artículo 44 del CGP. 2023
- Entre otros.

b. Participación en la redacción del proyecto de Ley:

- Modificación de la Ley 19.210 particularmente en lo relativo al efecto cancelatorio de la carta de pago (vinculado a las discusiones sobre el efecto novatorio de la emisión de títulos valores)
- Modificación del art. 44 del CGP.

#### **7.5. Colaboración con actividad reglamentaria del Poder ejecutivo.**

- Participación en redacción y asistencia a reuniones relativas al decreto que excluye el control de leyes 18930 y 19484 de las escrituras con el Estado y escrituración forzadas. 2022 y 2023.

**7.6. Expositora/docente (se incluyen charlas y cursos para entidades gremiales, organizaciones empresariales o sociales, entre otros) en:**

1. 2023, Octubre. Charla La SAS: teoría y práctica, Asociación de Escribanos filial Rocha.
2. 2023, Setiembre. Webinar Sociedades panameñas y uruguayas, Asociación de Escribanos del Uruguay y Colegio de Notarios de Panamá.
3. 2023, Setiembre. II Jornadas del Litoral, FDer, UdelaR. Expositora.
1. 2023, Setiembre. Charla Actualización en Sociedades comerciales, Asociación de Escribanos filial Treinta y tres.
4. 2023, Agosto. Curso sobre Sociedades por Acciones Simplificadas. Asociación de Escribanos del Uruguay filial Tacuarembó. Docente.
5. 2023, Julio. Sociedades por Acciones Simplificadas. Asociación de Escribanos del Uruguay. Disertante.
6. 2023, Mayo. Evento Conversemos sobre Arbitraje, Liga de Defensa Comercial, Hotel Radisson, 2023. Expositora.
7. 2023, Mayo. Charla Hablemos de pericias, FCEA UdelaR. Organizadora.
8. 2023, Mayo. Charla Dudas más comunes sobre sociedades comerciales. Asociación de Escribanos del Uruguay filial Lavalleja. Disertante.
9. 2023, Abril. Conversatorio La necesaria e ineludible Interacción entre Jueces, Árbitros y Abogados. Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica y CIAR. Expositora.
10. 2023, Abril. Primer Café internacionalista, Asociación de Relaciones Internacionales, Edificio del Mercosur. Panelista.
11. 2023, Abril. Evento Libros digitales. Decreto 384/2019. Organizadora.
12. 2023, Abril. Webinar El arbitraje en las disputas societarias, International Chamber of Commerce Argentina,. Expositora.
13. 2023, febrero. IX Encuentro del Grupo Centroamericano y del Caribe de Arbitraje, San José de Costa Rica.
14. 2022, Agosto. Legaltech Summit segunda edición. Panel Digitalización de sociedades. Expositora.
15. 2022, Septiembre, IV Conferencia internacional Women way in Arbitration, Instituto Peruano del Arbitraje. Expositora.
16. 2022, octubre. Taller Empresas B y sociedades BIC en el proyecto de reforma de la Ley 16060. Asociación de Escribanos del Uruguay. Disertante.
17. 2021, diciembre. V Jornada de la Sociedad Venezolana de Derecho Mercantil, Sociedad Venezolana de Derecho Mercantil SOVEDEM. Expositora.

18. 2021, Junio. Legaltech Summit primera edición. Panel Nuevas tecnologías en el ámbito societario. Expositora.
19. 2021, Setiembre. Curso Actualización en SAS, Asociación de Escribanos filial Cerro Largo.
20. 2021, Setiembre . Curso Sociedades Comerciales, Asociación de Escribanos filial Lavalleja.
21. 2021, Agosto. Curso Actualización en SAS, Asociación de Escribanos filial Maldonado.
22. 2021, Agosto. Curso sobre SAS, Asociación de Escribanos del Uruguay. Docente.
23. 2021, Julio. Curso sobre Contratación sobre empresas, Asociación de Escribanos del Uruguay. Docente.
24. 2021, Junio. Arbitraje internacional. Perspectivas actuales. 4a edición. Unión Internacional de Abogados. Expositora.
25. 2021, Junio. LXXIII Encuentro de Institutos de Derecho Comercial de Colegios de Abogados de la Provincia de Buenos Aires. Expositora.
26. 2021, Junio. Desafíos Actuales del Arbitraje internacional y el rol del CIArb, Cámara de Comercio de Lima y Carters Institute of Arbitrator. Expositora.
27. 2012, Mayo. Charla sobre Arbitraje Comercial internacional, International Chamber of Commerce Mexico.
28. 2021, Mayo. Jornadas preparatorias del I Congreso internacional de Derecho Comercial. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Expositora.
29. 2021, Abril - Curso Aspectos prácticos del funcionamiento de los órganos sociales de SA y SAS, Asociación de Escribanos del Uruguay. DOCENTE
30. 2021, Abril. Charla Arbitraje por conflictos en el uso de Marcas y otros derechos de Propiedad Intelectual. Visión de 3 especialistas. Centro de mediación y Arbitraje de la Liga de Defensa Comercial LIDECO. Organizadora y moderadora.
31. 2021, Junio - Charla "¿Cómo ingresa un bien al patrimonio de una sociedad comercial?", Asociación de Escribanos del Uruguay – Expositora
32. 2021, Abril - Curso sobre Aspectos prácticos sobre participaciones sociales, Asociación de Escribanos del Uruguay. DOCENTE
33. 2020, Diciembre – Conversatorio sobre SAS, COLCOMA. DOCENTE
34. 2020, Diciembre. Webinar “Perspectiva actual en la Contratación Latinoamericana”. Tema: Dispute Boards. International Chamber of Commerce Ecuador.
35. 2020. Tertulia-Café en el marco del Día del Escribano – Asociación de Escribanos del Uruguay en conjunto con Fundación de Cultura Universitaria. Expositora.
36. 2020. Jornada “El Régimen de las SAS en el Derecho Argentino y en el Derecho Uruguayo” Expositora.

37. Webinar Encuentros Compliance, Capítulo Panamá. Ciclo de Conferencias: El Registro Beneficiario Final en la Legislación Comparada. Expositora
38. 2020, Noviembre – Curso SAS, Colegio de Abogados del Uruguay. DOCENTE
39. 2020, Noviembre – Jornada de Notariado Novel. Asociación de Escribanos del Uruguay - EXPOSITORA
40. 2020, Noviembre – Curso SAS, Colegio de Contadores del Uruguay.
41. 2020, Agosto – Curso SAS, Asociación de Escribanos del Uruguay, Filial Durazno
42. 2020, Agosto/Setiembre – Curso SAS, Asociación de Escribanos del Uruguay.
43. 2020, Julio – Conversatorio con Ecuador sobre SAS. EXPOSITORA
44. 2020, Junio – Charla sobre SAS, Colegio de Abogados de Maldonado. EXPOSITORA
45. 2020, Junio - Ciclo de Charlas 74 Aniversario del Colegio Abogados de Salto. Conversemos sobre SAS
46. 2019 III Jornada de la Sociedad Venezolana de Derecho Mercantil “Soluciones a los Impactos de Covid 19 en la Actividad Empresarial. Mesa: Actualidad en Materia Societaria – SOVEDEM
47. 2019, Noviembre - Charla sobre Sociedades de Acciones Simplificadas - AEU Pando, Uruguay
48. 2019, Noviembre - Charla sobre Sociedades de Acciones Simplificadas - Colonia del Sacramento, Uruguay
49. 2019, Noviembre - Charla sobre Sociedades de Acciones Simplificadas - Ciudad de la Costa, Uruguay
50. 2019, Julio - Charla Educativa sobre Arbitraje - Colegio St. Brendan’s, Uruguay. Expositora.
51. 2017, Junio - Curso sobre Sociedades Comerciales, Colegio de Abogados del Uruguay.
52. 2017. Evento Red de Mujeres a Contracorriente: Empresa familiar, Embajada de México.

---

## **ACTIVIDAD DE GESTIÓN ACADÉMICA**

### **Gestión académica en FDer:**

1. Miembro de la Comisión de la Carrera de Notariado, desde 2018.
2. Miembro de la Comisión Académica de Grado (Abogacía Notariado)

3. 2015 Integrante de la **Comisión de Bedelia** por el Orden Docente (designación por Consejo FDer).
4. 2015 Integrante de la **Comisión de Previaturas** por el Orden Docente (designación por Consejo FDer).
5. 2014 Delegada del **Orden Docente (titular) en la COMISIÓN de la Carrera de Relaciones Internacionales de la UDELAR** (cargo renovado) Cargo electo por Sala Docente, designación del Consejo.
6. 2013 Delegada del **Orden Docente (titular) en la COMISIÓN de la Carrera de Relaciones Internacionales de la UDELAR** (cargo renovado) Cargo electo por Sala Docente, designación del Consejo.
7. 2012 Delegada del **Orden Docente (titular) en la COMISIÓN de la Carrera de Relaciones Internacionales de la UDELAR** (cargo renovado) Cargo electo por Sala Docente, designación del Consejo.
8. 2009 Delegada del **Orden Docente (suplente) en la COMISIÓN de la Carrera electo por Sala Docente**, designación del Consejo.
9. 2010 Delegada del **Orden Docente (suplente) en la COMISIÓN de la Carrera de Relaciones Internacionales de la UDELAR**. Cargo electo por Sala Docente, designación del Consejo.
10. 2011 Delegada del **Orden Docente (suplente) en la COMISIÓN de la Carrera de Relaciones de Relaciones Internacionales de la UDELAR**. Cargo **Internacionales de la UDELAR**. Cargo electo por Sala Docente, designación del Consejo.

El cargo de gestión en la Comisión de RRII –de carácter honorario y electo en una Sala docente de Relaciones Internacionales-, implica la integración de la Comisión que gestiona la carrera de Licenciatura en Relaciones Internacionales de la FDer, con un ingreso aproximado anual de 800 estudiantes. Entre las tareas que pasaron por Comisión, con reuniones ordinarias quincenales (que en el período 2012 a 2014 pasaron a tener una frecuencia de una a dos veces por semana), estuvieron:

- Reforma del plan de estudio de Relaciones Internacionales (se ejecutó buena parte de la implementación del nuevo Plan de Estudios de Relaciones Internacionales –cumplimiento de la Ordenanza de Grado-, incluyendo reuniones de trabajo con CSIC, el asesoramiento al Consejo para la aprobación de asignaturas con carga horaria, créditos y Programas, discusiones presupuestales, etc.)
- Asesoramiento en materia de contrataciones, designaciones interinas, llamados a orden de prelación y provisión en efectividad, incluyendo formación de Tribunales y Comisiones.

- Entre otras tareas de un órgano asesor del Consejo de UdelaR.

### **COMISIONES ASESORAS EN LLAMADOS Y CONCURSOS:**

1. miembro de Comisión Asesora del concurso de grado 1 de Régimen Jurídico del Comercio Exterior (2012-2013)
2. **miembro de Comisión Asesora** del concurso de grado 2 de Régimen Jurídico del Comercio Exterior (2012-2013)
3. integré **mesa evaluadora de Aspirantes** de la asignatura Régimen Jurídico del Comercio Exterior (en 2 *oportunidades*)

### **GESTIÓN EN ORGANIZACIÓN DE EVENTOS:**

1. Co organizadora –como Integrante de la Comisión Organizadora- de las Semanas Académicas 2009, 2010 y 2011 del Instituto de Derecho Comercial de la UDELAR.
2. Co organizadora –como Integrante de la Comisión Organizadora- de las Jornadas de Relaciones Internacionales 2009, 2010 y 2011 (UDELAR)
3. 2021, Abril. Charla Arbitraje por conflictos en el uso de Marcas y otros derechos de Propiedad Intelectual. Visión de 3 especialistas. Centro de mediación y Arbitraje de la Liga de Defensa Comercial LIDECO.
4. 2023, Mayo. Charla Hablemos de pericias, FCEA UdelaR.
5. 2023, Abril. Evento Libros digitales. Decreto 384/2019.
6. Webinar: Responsabilidad de gerentes y directores. Seguro D&O – Universitario Crandon, FCEA (UdelaR) 2022.
7. Facultad de Derecho de la PUCRS, Brasil, Universidad Católica de Santa Fé, Argentina, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile y UdelaR. 2021. Co-organizadora
8. Primera Jornada de Derecho Aduanero, Nuevo Código Aduanero, 2018 Parainfo UdelaR. Co-Organizadora
9. 2019. Diálogo Rioplatense sobre Arbitraje, Universidad de Buenos Aires y UdelaR, realizada en Buenos Aires, Argentina. Co organizadora.
10. 2020. Webinar ¿Por qué recurrir a la Mediación? Red Arb Med. Organizadora.
11. 2020. Mesa de Diálogos entre Centros Arbitrales uruguayos – Evento online – Red Arb Med. Organizadora y moderadora.
12. 2020. Aspectos Prácticos sobre Reconocimiento y Ejecución de Laudos Extranjeros – Evento online – Red Arb Med, Organizadora.

13. Open de Arbitraje de Madrid, Trasmisión Montevideo, mayo 2019. ORGANIZADORA.
14. 2020. Webinar Arbitraje Intelectual en Propiedad Intelectual – Red Arb Med. Organizadora.
15. Desayuno sobre “Negocios Interculturales y arbitraje”, Cámara oficial española de Comercio y Navegación, mayo 2019. ORGANIZADORA
16. Charla “La práctica del Arbitraje Internacional de Inversión”, Facultad de Derecho, UdelaR, junio de 2019. ORGANIZADORA.
17. Primera Jornada Internacional sobre Derecho Comercial Internacional, Paraninfo de la UdelaR. Co organizadora. 2019.
18. III Seminario Sociedades Comerciales y Concurso de Acreedores, FCEA (UdelaR), 2023. Organizadora. Moderadora.
19. II Seminario Sociedades Comerciales y Concurso de Acreedores, FCEA (UdelaR), 2022. Organizadora. Moderadora.
20. I Seminario Sociedades Comerciales y Concurso de Acreedores, FCEA (UdelaR), 2021. Organizadora. Moderadora.
21. Terceras Jornadas Académicas "Las Relaciones Internacionales en el Siglo XXI" - FDER 2010. COMITÉ ORGANIZADOR
22. V Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje . Red Arb Med, FDER 2023.
23. IV Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje . Red Arb Med, FDER 2022.
24. III Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje . Red Arb Med, FDER 2021.
25. II Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje . Red Arb Med, FDER 2020.
26. I Seminario Internacional de Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje . Red Arb Med, FDER 2019.
27. II Seminario Internacional de Mediación . Red Arb Med, FDER 2021.
28. I Seminario Internacional de Mediación . Red Arb Med, FDER 2020.

### **Gestión académica en FCEA:**

1. **Coordinadora de la Unidad Académica Jurídica**, del Departamento de Contabilidad y Tributaria, FCEA. Implica la coordinación de **7 unidades curriculares** (Derecho comercial,

Derecho societario, Derecho del Empresario, Derecho digital, Derecho civil, Práctica pericial, Ética), más de **30 docentes, 29 grupos** (incluyendo 18 presenciales), con contrataciones, llamados, extensiones, licencias, evaluaciones docentes anuales, etc. Asimismo incluye la asistencia semanal a reuniones del Consejo de Dirección del Departamento de Contabilidad y Tributaria, órgano asesor del Consejo de FCEA..

2. **Coordinadora de la Unidad Curricular Derecho Societario. 2020 a 2022.** Gestión de grupos y docentes, informes anuales, solicitudes de renovación y contrataciones, planificación de cursos y pruebas (revisiones y exámenes)
3. Encargada de **Articulación del EVA** (Espacio Virtual de Aprendizaje para la asignatura Derecho II –Derecho Comercial- de la Escuela de Administración de la Facultad de Ciencias Económicas) 2013, 2014
4. Encargada de **Articulación del EVA para Derecho Comercial, Derecho societario y Derecho empresario**, 2014, 2015

#### **Gestión académica en otras instituciones terciarias:**

1. Instituto Universitario Crandon. 2022. Rol: Diseño y acompañamiento en la implementación del plan de acción en extensión e investigación.

#### **Gestión editorial:**

2. Miembro fundador de la Revista Iberoamericana de Derecho Mercantil.
3. Integrante del Comité Editorial de la Revista Scientia Juris (ISSN: Brasil. Desde 2020. 2178-8189)
4. Integrante del Comité Editorial de la Revista La Tribuna del Abogado. Desde 2016 a 2018.
5. Miembro de la Comisión Revista de la Asociación de Escribanos del Uruguay. Desde 2020 a enero 2023.
6. Miembro del Consejo Editor (Asesor en la Publicación de Libros) de la Asociación de Escribanos del Uruguay. Desde 2020 a la actualidad.
7. Miembro del Comité Editorial de la Biblioteca Universal de la Unión Internacional de Abogados, París. 2018 a 2019.
8. Miembro del Tribunal del Concurso «La capacidad jurídica ante el cambio de paradigma». 2021. Asociación de Escribanos del Uruguay

---

## **ACTIVIDAD DE GOBIERNO UNIVERSITARIO**

- Claustrista -Miembro titular de la **Asamblea del Claustro, en calidad de segunda secretaria**, 2022 al presente, FDer, UdelaR.
- Miembro Suplente de la Asamblea del Claustro, en calidad de segunda secretaria, 2018 a 2022, FDer, UdelaR.
- Miembro Titular por orden docente en la **Comisión de la Licenciatura en Relaciones Internacionales**, FDer, UdelaR. Electa por Sala docente y designada por el Consejo de FDer.
- Miembro Suplente por orden docente en la Comisión de la Licenciatura en Relaciones Internacionales, FDer, UdelaR. Electa por Sala docente y designada por el Consejo de FDer.

---

## **ACTIVIDAD TÉCNICA O PROFESIONAL**

- 1) Abogado nivel I, **Banco Central del Uruguay, 2004- 2005 (ingreso por concurso de oposición y mérito**, renovación del contrato aprobada por actuación satisfactoria. **Egreso voluntario)**
- 2) Consultora jurídica contratada por la **Corporación Nacional para el Desarrollo**, para asesoramiento del Gabinete Ministerial de la Innovación y la dirección Nacional de Ciencia y Tecnología del Ministerio de Educación y Tecnología.
- 3) Abogada-Escribana de la **ANII** (Agencia Nacional de Investigación e Innovación), 2007-2008.
- 4) Asesoramiento jurídico de CEFIR (Centro de Formación para la Integración Regional) 2009 a 2011.
- 5) Asesoramiento jurídico y capacitación en el ámbito de la Cámara de Comercio Uruguayo Británica, 2009 a 2011.
- 6) Como Abogada y Escribana he prestado servicios para la Delegación de la Unión Europea en Uruguay, desde 2003 a 2014.
- 7) Abogada y Escribana en ejercicio liberal de la profesión en el estudio jurídico notarial ALS Abogados (hoy *ALS Global Law & Accounting*) 2002 a 2014 .

8) Abogada y Escribana en ejercicio liberal de la profesión en el estudio jurídico notarial ALPHABETO URUGUAY, 2015 a la fecha.

9) **Árbitro Internacional:**

actuando como miembro de tribunal arbitral y como árbitro único (incluso en Arbitraje de Emergencia)

10) Roles en entidades que nuclean juristas:

- A. Miembro del Comité Ejecutivo de la Unión Internacional de Abogados (UIA), como Directora de Publicaciones. 2019 a la fecha.
- B. Miembro del Comité Ejecutivo de la Unión Internacional de Abogados (UIA), como Sub Directora de Miembros colectivos. 2018 a 2019.
- C. Miembro del Consejo de Presidencia de la Unión Internacional de Abogados (UIA). 2017 a la fecha.
- D. Coordinadora del Foro de Juristas de habla Hispana, de la Unión Internacional de Abogados.
- E. Coordinadora del Foro Latinoamericano de Abogados, de la Unión Internacional de Abogados.
- F. •Presidente de RED ARB MED Asociación Civil Pro Arbitraje y Mediación, Uruguay. Entidad que promueve el Arbitraje y la Mediación, habiendo celebrado 8 Seminarios internacionales principales (4 presenciales, 2 virtuales y 2 híbridos) más otras serie de eventos internacionales presenciales o virtuales. Realiza investigaciones internacionales sobre la temática de su objeto.
- G. Presidente de la Asociación de Escribanos del Uruguay, 2022 a la fecha
- H. Vicepresidente de la Asociación de Escribanos del Uruguay: 2020 -2022.
- I. Secretaria de Comisión Directiva Nacional, Asociación de Escribanos del Uruguay: 2019 - 2020.
- J. Miembro del Directorio del Colegio de Abogados del Uruguay. 2016 - 2020.
- K. Fellow del Chartered Institute of Arbitrators. Desde 2021 (se requiere acreditación de nivel para ser admitido en esta categoría que es la máxima, una semana de simulaciones y trabajos escritos con tutores más un examen evaluado directamente por la matriz en Londres).
- L. Member del Chartered Institute of Arbitrators, hasta 2021 (se requiere acreditación de nivel para ser admitido en esta categoría -examen evaluado directamente por la matriz en Londres).
- M. • Representante en Uruguay de Dispute Resolution Board Foundation (DRBF)
- N. • Miembro del Club Español e Iberoamericano del Arbitraje, 2019 a la fecha-
- O. • Miembro del Consejo Directivo del Centro de Mediación y Arbitraje de LICECO (Liga de Defensa Comercial), de 2021 a la fecha.
- P. •Miembro de la Comisión de Derecho Comercial de la Asociación de Escribanos del Uruguay, 2009 a la fecha.

- Q. Cámara de Comercio Francesa en Montevideo, 2015, ex Directora de la Comisión de Derecho Comercial.
  - R. Miembro del Instituto de Distribución Internacional (IDI), con sede en Italia, 2015. *Country expert* en materia de Franquicia.
  - S. Miembro del Centro de Resolución de Conflictos (CRC) de la Asociación de Escribanos del Uruguay.
- 

C) IDIOMAS:

- 1. Español
- 2. Inglés
- 3. Francés
- 4. Portugués

D) OTROS:

- 1. Integro, entre otras, las listas de las siguientes instituciones arbitrales:
  - a. Centro Iberoamericano de Arbitraje. CIAR
  - b. Centro de Arbitraje y Mediación de la Liga de Defensa Comercial LIDECO.
  - c. Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima.
  - d. Centro de Arbitraje del Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica.
  - e. Centro de Arbitraje AMCHAM Brasil.
  - f. Centro de Arbitraje en Propiedad Intelectual de Córdoba, Argentina.
  - g. Centro Latinoamericano de Arbitraje y Mediación.
- 2. Título de Técnico en Gestión de la Calidad, ISO 9001 y 9004 (PRUEBA APROBADA de cada materia)
- 3. Especialista en gestión ambiental ISO 14000 (CURSO ANUAL con una carga semanal de un mínimo de 6 horas, con PRUEBA APROBADA de cada materia)
- 4. Curso de “conocimiento y reconocimiento de flora indígena”, Jardín Botánico, Intendencia Municipal de Montevideo.
- 5. Participación en Concurso de CEMPRE con trabajo sobre el reciclaje.

