

## SUMÁRIO DE QUALIFICAÇÕES

---

- Advogada com 24 anos de atuação profissional, atuando em diversas áreas de Direito Civil e Comercial, incluindo advocacia preventiva e contenciosa.
- Experiência nos segmentos de Direitos Autorais; Transporte Ferroviário; Infraestrutura; Shopping Centers; Energia; Indústrias de Alimentos e Bebidas, Siderúrgica, Farmacêutica, Softwares; Entretenimento; Serviços; e outros.
- Intensa atuação no patrocínio e condução de arbitragens, processos judiciais e administrativos perante diversas câmaras arbitrais e tribunais.
- Assessoria jurídica a empresas de grande porte na aquisição de participações e investimentos nos setores de Shopping Centers, Mineração, Energia Elétrica, Gás, Entretenimento, Imobiliário e outros.
- Grande vivência em processos de *due diligence* para compra e venda de ativos e investimentos em diversos ramos de negócios.
- Competência em causas de grande complexidade e valor, inclusive envolvendo a obtenção de medidas liminares urgentes.
- Atividades internas de gestão, incluindo administração do escritório, seleção, coordenação e treinamento de estagiários e advogados.
- Inglês e Francês fluentes.

## FORMAÇÃO

---

Mestrado em Direito Internacional – Universidade do Estado do Rio de Janeiro, 2003

Programa de Direito Internacional Privado – *The Hague Academy of International Law*, Holanda, 2000

Bacharel em Direito – Universidade do Estado do Rio de Janeiro, 1996

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

**Borba, Simões Barbosa, Bessone, Cristofaro – BSBC Advogados** **desde abril de 2018**  
**Sócia**

**Lobo & Ibeas Advogados** **de 1993 até março de 2018**  
**Sócia** (2000 a março de 2018)  
**Advogada Associada** (1996 a 1999)  
**Estagiária** (1993 a 1996)

## PRINCIPAIS PROJETOS E REALIZAÇÕES

---

### ARBITRAGEM

- Representação de empresas de grande porte em arbitragens tendo por objeto questões referentes a contratos empresariais diversos.
- Membro do Painel de Árbitros do CBMA – Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem, da Câmara de Mediação e Arbitragem Empresarial – CAMARB e da Câmara FGV de Mediação e Arbitragem.
- Participação como árbitra da Competição Brasileira de Arbitragem – Petrônio Muniz.

### CONTENCIOSO

- Ação contra a União Federal representando os interesses de uma das maiores empresas de logística do Brasil, a qual deu ensejo a acórdão do Superior Tribunal de Justiça que constitui o *leading case* sobre a possibilidade de concessionários de serviços públicos compensarem créditos detidos contra o Poder Concedente com pagamentos devidos no âmbito do contrato de concessão.
- Ajuizamento perante o Supremo Tribunal Federal de Ação Direta de Inconstitucionalidade de lei que muda o sistema de gestão coletiva de direitos autorais decorrentes de execução pública de obras musicais (Lei nº 12.853/2013).
- Ajuizamento de Ação Anulatória contra decisão proferida pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, obtendo redução da multa aplicada em mais de 90%.

- Defesa de empresas de grande porte em Ação Popular que tinha por objeto impedir a privatização de sociedade de economia mista incluída no Programa Nacional de Desestatização. A improcedência do pedido permitiu a realização do leilão e a consequente assinatura do contrato de concessão.
- Defesa de grande multinacional do ramo de alimentos e bebidas em ações propostas por ex-distribuidores buscando vultosas indenizações em decorrência da rescisão de contratos de distribuição. Vitória integral do cliente, eximindo-o do pagamento de indenizações de valor superior a R\$ 100 milhões.
- Defesa de grande multinacional do ramo de alimentos e bebidas em ação de indenização por acusação de poluição ambiental. Levantamento de todas as questões técnicas junto ao cliente e a especialistas contratados, que abrangeram três diferentes ramos da medicina, além de modernos conceitos de engenharia ambiental e de poluição atmosférica. Vitória integral do cliente, eximindo-o do pagamento de vultosa indenização.
- Defesa de indústrias dos mais diversos segmentos e de empresas do ramo de serviços em ações de responsabilidade civil tendo por objeto acidentes de consumo, atos de concorrência desleal, responsabilidade objetiva de concessionárias de serviço público, recall de produtos, empreitada de grande porte, dentre outros. Alto índice de êxito dos clientes atendidos.
- Ações civis públicas patrocinando os interesses de concessionárias de serviços públicos, o que possibilitou experiência em negociações de acordos com o Poder Público.
- Ações locatícias em shopping centers, patrocinando os interesses dos empreendedores, com excelentes resultados para os clientes.

### **AUDITORIA LEGAL**

- Assessoria jurídica a joint venture pioneira no setor de shopping centers na aquisição de participações em diversos empreendimentos, coordenando processos de due diligence para identificação dos principais problemas e riscos envolvidos na operação, bem como apresentação de soluções ao cliente para viabilizar o negócio.
- Assessoria jurídica a uma das maiores companhias do ramo de alimentos e bebidas na aquisição de outras empresas do ramo. Due diligence das empresas vendedoras e dos projetos alvo, identificando problemas e riscos e apresentando soluções. Consolidação do processo de expansão do cliente no Brasil.
- Assessoria jurídica à empresa de mineração, realizando mapeamento de projeto para possibilitar tomada de decisão quanto à venda. Montagem do data room, com elaboração de relatórios em português e inglês para os possíveis compradores.
- Assessoria jurídica a empresas de grande porte na aquisição de participações e investimentos nos ramos de geração e distribuição de energia elétrica, distribuição de gás, entretenimento, imobiliário e outros. Elaboração de relatórios em português e inglês detalhando os pontos de interesse para o cliente.

### **CONTRATOS**

- Negociação e redação de contratos de fornecimento de combustíveis e prestação de serviços de gestão e operação dos postos de abastecimento representante importante empresa de logística.
- Negociação e redação de contratos para aquisição de participação em shopping centers, assessorando uma das empresas líderes do mercado.
- Assessoria direta à presidência e diretoria de importante empresa de logística na aquisição de sistema pioneiro para controle e operação de malha ferroviária. Negociação e elaboração de contrato turn key.
- Elaboração de todos os instrumentos contratuais necessários à regulação da relação entre empreendedores e lojistas de shopping centers, englobando contratos de locação, instrumentos de resperata, normas gerais e regimento interno do shopping.
- Elaboração de contratos em português e inglês envolvendo o licenciamento e a representação no Brasil de softwares corporativos e financeiros.
- Elaboração de contratos de empreitada global envolvendo a construção de empreendimentos imobiliários.
- Consultoria em bases permanentes prestada a importante concessionária de serviço público na revisão dos instrumentos contratuais rotineiramente celebrados pelo cliente, envolvendo instrumentos de natureza e complexidade diversas.

**PUBLICAÇÕES**

---

- A Evolução dos Tratados Internacionais sobre Direito Autoral: Reflexos do Antagonismo entre Droit d’Auteur e Copyright (publicado em Panorama do Direito Internacional Privado Atual e Outros Temas Contemporâneos, Ed. Arraes, 2015).
- Limites da Jurisdição Nacional no Novo Código de Processo Civil: as Alterações Introduzidas pela Lei nº 13.105/2015 (publicado na Coleção Direito UERJ 80 anos – Direito Internacional, Ed. Freitas Bastos, 2015).
- Convenções no Âmbito do Continente Europeu sobre Competência Internacional (publicado em O Direito Internacional Contemporâneo: Estudos em Homenagem ao Prof. Jacob Dolinger, 2006).
- A Escolha dos Árbitros e a Autonomia da Vontade (Gazeta Mercantil e Migalhas, 2004).
- A Relação entre a Arbitragem e as Regras sobre Competência Internacional Previstas nos Artigos 88 e 89 do Código de Processo Civil Brasileiro (Revista de Direito Renovar – RDR nº 23/115, 2002).

**ATIVIDADES ACADÊMICAS**

---

- Professora convidada do curso de pós-graduação “Direito dos Contratos” da PUC/Rio.

**IDIOMAS**

---

- Inglês e Francês fluentes.